

## Lojistikte Yükselen Trendler, Dijitalizasyon ve Beklentiler

Zer AŞ Genel Müdür Yardımcısı & TEDAR Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Alp Ressamoğlu tarafından moderatörlüğü gerçekleştirilen panelde, Ekol Lojistik

Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Musul, Borusan Lojistik Genel Müdürü İbrahim Dölen, Omsan Lojistik Genel Müdürü Doç. Dr. Mehmet Hakan Keskin konuk konuşmacı olarak yer aldı.

8 - 9'da



facebook.com/tasimadunyasi

twitter.com/tasimadunyasi

# Taşıma Dünyası

editor@tasimadunyasi.com

GÜNEŞLİ PP 2 İSTANBUL

Hızlı, Güvenli, Çevreci ve Sürdürülebilir Taşımacılık

Yıl: 7 • Sayı: 310 • 5 - 11 Mart 2018 • Fiyatı: 50 Kr

www.tasimadunyasi.com

Çevresi ve ulaşım imkanları gelişen otogar, hizmet düzeyi ve yeni projeleriyle 5'inci yılında İstanbul'un önemli bir ulaşım merkezi olmaya hazırlanıyor.

# ALİBEYKÖY OTOGARI BÜYÜYOR, GELİŞİYOR

İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki olan İSPARK'ın yapıp, işletimini üstlendiği Alibeyköy Otogarı 1 Ocak 2014'te hizmete girdi ve 4 yıllık başarılı hizmet sürecini geride bıraktı.

Kaliteli ve güvenli hizmet yapısı ile dikkat çeken Alibeyköy Otogarı, gelişen çevresi ve yapımı devam eden raylı sistemlerle yolculuğun yeni merkezi olmaya hazırlanıyor.

1 Ocak 2018 itibarıyla 5'inci yılına giren ve önemli gelişmeler olduğunu duyduğumuz Alibeyköy Otogarı'nı geçtiğimiz hafta ziyaret ettik. Buna ilişkin izlenimlerimizi okuyucularımızla paylaşıyoruz.

### Ekonomik ve kaliteli hizmet

Başlangıçta 8 lira olan otobüs çıkış ücreti, aradan geçen 5 yıllık sürede 20 lira olmuş. 2017 yılında zam yapılmamış, 2018 yılı sonuna kadar da herhangi bir zam planlanmıyor. Kiralar küçük yazıhane için 7 bin TL, büyük yazıhane için 15 bin TL. Ortak gider, aylık yine 600-700 lira civarında. Firmalar ve yolcular verilen hizmetlerden memnun.

### Yeterli kapasite

Otogarda 110 peron var. Buna da bağlı olarak aynı anda 110 otobüs hareket edebilir. Günlük 1500'ü aşan sefer yapılabilir. Şu anda otogarda faaliyet gösteren 83 firma var. Otogarın kapasitesi 200 hatta 300 firmaya hizmet verilebilir düzeyde.

### Gelişen çevre

Bölgede yapımı devam eden, 5. Levent projesi

tamamlanmak üzere, yakında yaşam başlayacak. Bezmîâlem Üniversitesi, Alibeyköy yerleşkesinde faaliyet göstermeye hazırlanıyor. Çapa ve Cerrahpaşa Tıp Fakülteleri de Hasdal'a taşındıktan sonra otogar, çok önemli bir merkez haline gelecek.

### Otogar büyüyecek

İSKİ ve beton santrallerinin bulunduğu 50 dönümlük alan İSPARK'a geçiyor. Burada otobüsler için yeni park alanları yapılacak ve hareket saati gelen otobüs kolayca perona geçebilecek.

### Kolaylaşan ulaşım

Yıl sonunda hizmete girecek ve saatte 15 bin yolcu taşıyacak Eminönü tramvayının son durağı Alibeyköy Otogarı olacak. Eminönü-Alibeyköy tramvay hattının, 7 ayrı noktada yapımı devam eden ve planlanan hatlarla entegrasyonu gerçekleşecek.

### Kurtköy yolda

İSPARK, her durumda Alibeyköy Otogarı'nda faaliyetine devam edecek, yeni otogarların yapımını da üstlenecek. Kurtköy'de yapılması planlanan otogara yönelik hazırlıklar ise son aşamada.

4'te

Şehirlerarası Yolcu Taşımacılığının daha güvenli ve düzenli olmasına yönelik toplantı gerçekleştirildi

## Otobüs şoförlerinin çalışma koşulları iyileştirilmeli

İçişleri Bakanlığı'nın otobüs kazalarının önlenmesine yönelik düzenlediği toplantıda, otobüs şoförlerinin zorlu çalışma koşulları öne çıktı. Otobüs şoförlerinin çalışma koşullarında sağlanacak iyileştirmeler ve denetim sisteminin yaygınlaştırılmasının kazaları önleyebileceği vurgulandı.

Son dönemde yaşanan otobüs kazalarındaki artış nedeniyle İçişleri Bakanlığı, 1 Mart Perşembe günü bir toplantı düzenledi. Toplantıya İçişleri Bakan Yardımcısı Mehmet Ersoy, Emniyet Genel Müdürü Selami Altınok, Genel Müdür Yardımcıları, ilgili Daire Başkanları ve yolcu taşımacılığı sektöründe yer alan federasyon, dernek, firma yetkilileri ile çalışanların temsilcileri katıldı.

6'da



## TTDER Genel Kurulu 24 Mart'ta



Turizm Taşımacıları Derneği Başkanı Sümer Yıgıcı'nın yönetiminde gerçekleşen toplantıda Genel Kurulun 24 Mart 2018 Cumartesi günü, dernek merkezinde yapılacağı bildirildi.

3'te

## TEMSA üst yönetiminde 4 yeni atama

Sabancı Holding iştiraklerinden TEMSA Ulaşım Araçları, yönetim kademesinde yeni atamalar gerçekleştirdi. **Fatih Tunçbilek**, Operasyon Genel Müdür Yardımcısı, **Hakan Koralp**, Satış Genel Müdür Yardımcısı, **Ural İnal**, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı, **İbrahim Eserce**, Ar-Ge ve Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarına getirildi. ■

5'te



**Dr. Zeki Dönmez**

Konumuz yine belge birleşmeleri

7'de



**Mustafa Yıldırım**

Bu toplantılar devam edecek

6'da



**Salim Altınhan**

Otobüsçülük yaşamalı!

2'de



**Ekrem Özcan**

Yan Sanayimiz Kadar Güçlüyüz

11'de



**Mevlüt İlgin**

Yazısı elimize ulaşmamıştır.



**Akif Nuray**

Sorumlu Kim, Yükümlü Kim?

3'te



**Cumhur Aral**

Sıradan Olmamak

11'de



İsteme adresi

11'de



**Salim  
Altunhan**

salim.altunhan@tasimadunyasi.com

## Otobüsçülük yaşamalı!

İnsanlığa verilmiş en paha biçilmez şeyin ölüm olduğu söylenir, çünkü geri dönüşü yoktur. Bu nedenle de en büyük günahın yanlış ölüm olduğu kabul edilir. Şimdi, bunun otobüsçü ve otobüsçülükle ne ilgisi olduğunu soracaksınız. Söyleyeyim.

Türkiye'nin ana ulaşım sistemi olan karayoluyla yolcu taşımacılığı sektörünün ölmesine izin vermek en büyük günahıdır. İster otobüsçü olsun ister olmasın, herkes bu sektörün yaşamasının önemini ve gerekliliğini kabul etmelidir. Köylüden esnafa, memurdan askere, kadın erkek, yaşlı genç herkesin hayatını büyük ölçüde belirleyen bu taşımacılık, ekonominin de can damarı. Böle bakıldığında da, eğer otobüsçülük bir şekilde sekteye uğrarsa, o zaman yandığımızın resmidir. Hani, bazı alanlarda grev ve lokavt yasaktır ya, bunlar otobüsçülük için de geçerlidir.

Peki, nereden çıktı şimdi bu? Madem sordunuz, söyleyeyim... Anlı şanlı federasyonlarımız şu anda kullanılmakta olan, fiziki açıdan yetersizliği apaçık aşkar olan, Anadolu'ya gidebilmek için çevreyolları bağlantısı olmayan İstanbul Otogarının, kullanım süresi bittikten sonra da yerinde kalıp hizmet vermesini istiyorlar. Üçüncü köprü faaliyete geçtikten ve şehirlerarası yolcu otobüslerine zorunlu tutulduktan sonra hem İstanbul Otogarı hem de Alibeyköy Terminali gücünü ve özelliğini yitirdi. Otogar, başından beri hala tamamlanmadı, işlerliğini oturtamadı, bir türlü düzelemedi. Biliyorum ki AVTER çok uğraştı, ama olmadı. Nasıl diyorlar, yanlış hayat doğru yaşanmaz. O kadar yanlışın düzeltilmesi ancak bugüne getirebildi bu sektörü.

Şimdi, gerçekten iyi bir projeye, birçok otogarın gözlemlenmesiyle ve iyi bir tasarımla, hem otobüsçünün hem de yolcunun sorun yaşamayacağı bir otogar inşa edilmeli. Bunun için öncelikle yer bulunmalı. Belki de yeni havalimanının oralara bakmalı, o yolun üzerinde kurulmalı... Biliyorsunuz, üçüncü köprüden demiryolu da geçecek. Havalimanı devreye girdikten sonra, Karadeniz kıyısına liman yapılması da gündeme gelecek, kaçınılmaz bir şekilde. Böyle bakınca, denizyolu, demiryolu, havayolu ve karayolunun kolayca entegre edilebilmesi mümkün demektir.

İleri görüşlü olmalıyız. Üç, beş yıl değil, 50-100 yıl ileriye düşünmeliyiz. Başarı böyle gelir zaten. ■

# Anadolu Isuzu Yetkili Servisleriyle Kıbrıs'taydı... Novociti Life'ı satışa sunuyor



### YETKİLİ SERVİSLERE PLAKET

Tören sonunda Anadolu Isuzu çatısı altında 10., 15., 25. ve 30. yıllarını dolduran yetkili servisler ile 2017 yılında üstün performanslarıyla başarılı bir yıl geçiren yetkili servisler plakette takdim edildi.

Tuğrul Arıkan

**ANADOLU  
ISUZU**

**Anadolu Isuzu Genel Müdürü Tuğrul Arıkan** "Isuzu Yetkili Servislerine daha fazla araç girişi, müşterilerle daha güçlü bir diyalog, baştan aşağıya yeni bir çağrı merkezi, 7/24 hizmet ve doğrudan yol yardım desteği gibi konular 2018 yılında satış sonrası

hedeflerimizin ve başarılarımızın temelini oluşturacak. 2018 yılında alçak tabanlı, ödüllü yeni tasarıma sahip ve düşük işletim maliyetleriyle kullanıcısına değer katan iddialı Isuzu Novociti Life modelimizi satışa sunacağız. Bu araç lansmanında siz yetkili servislerimizin güçlü, proaktif desteği ve inancıyla başarıya ulaşacağız" dedi. ■

6-8 Şubat tarihleri arasında Kıbrıs'ta motivasyon ve 2018 hedeflerini belirlemek üzere bir araya gelen 63 ilden 103 Anadolu Isuzu yetkili servis yetkilisi, yoğun geçen programla, büyük önem taşıyan Satış Sonrası Hizmetleri kapsamında Yetkili servis standart ve kriterleri konusunda bilgilendirildi. Anadolu Isuzu, 2018 için agresif

büyüme hedefleri, yeni uygulamaya alınan servis ve yedek parça programları ile yeni prim sistemini, yeni servis çalışanları ödül programını, daha güçlü yedek parça çalışmalarını, yenilikçi eğitimlerini ve toptancı yedek parça bayilik sistemi ile farklı satış kanallarına açılımını duyurdu.

**14 YILDIR**  
**İHRACAT ŞAMPİYONUNA BAKIN**  
**TEK BİR İSİM**  
**GÖRECEKSİNİZ**



Anadolu Isuzu tüm zamanların en yüksek ihracatı ile 23 yıllık kendi rekorunu kırarak, Midibüs segmentinde 14. kez\* şampiyonluğunu ilan etti.

\*2017 OSD midibüs ihracatı verileri referans alınmıştır.

**ANADOLU  
ISUZU**



## Özel halk otobüslerinde Ankarakart kullanılacak

Şehir İçi Özel Halk Otobüsleri Esnaf Odası Başkanı Ercan Soydaş ve beraberindeki 10 kişilik heyeti kabul eden Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı

Doç. Dr. Mustafa Tuna, "Önceliğimiz kesinlikle vatandaş memnuniyetidir. Esnaf arasındaki sıkıntıyı da hatlardan karşılıklı fedakarlıklar yaparak çözebiliriz. Önceligi vatandaşlarımızın taleplerini düşünerek gerçekleştirmeliyiz" uyarısında bulundu. Tuna, ANKARAKART'ın Halk Otobüsleri'nde de kullanıma açılmasıyla birçok sıkıntının çözüme kavuşacağını, halk otobüslerinin de EGO otobüslerinden bir farkı kalmayacağını söyledi. ■



## 156 bin kişiye 3 saniyede toplu ulaşım çözümü

Şorunsuz ve kaliteli bir toplu ulaşım için çalışmalarını sürdüren Antalya Büyükşehir Belediyesi, yenilenen çağrı sistemi ile vatandaşları anında yanıt veriyor. Ekim ayında hizmete giren 'Toplu Taşıma Bilgilendirme Sistemi' ile vatandaş ulaşımında yaşadığı sıkıntıları ya da önerisini 0242 606 07 07 çağrı merkezine bildiriyor. En geç üç saniye içinde kendisine muhatap bulan vatandaş, ilgili birime aktarılıp talebini iletiyor. Çözüm için ilgili birimler hemen harekete geçiyor ve sonuç SMS'le bildiriliyor. Toplu Taşıma Bilgilendirme Sistemi'nin hizmete girmesinin üzerinden geçen 4 aylık süreçte toplam 156 bin 585 çağrı yanıtlandı. ■



## 1200 otobüs şoförü eğitilecek

Ankara Büyükşehir Belediyesi Başkanı Doç. Dr. Mustafa Tuna'nın eşliğinde, Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Hayrettin Güngör ile EGO Genel Müdürü Balamir Gündoğdu, EGO şoförlerine eğitim verilmesini içeren protokolü imzaladılar.

İmzalanan protokol gereği, bin 200 EGO şoförü konularının uzmanlarından sosyal ilişkiler, iletişim becerisi, stres kontrolü ve ofke yönetimi gibi davranış şekilleriyle ilgili bilgileri içeren bir haftalık eğitim alacak.

Protokol gereği, Ankara'da ulaşım hizmetinin aksaması için 200'er kişilik grupların Yozgat'a giderek 1 haftalık eğitime katılmaları planlandı. ■

# TTDER Genel Kurulu 24 Mart'ta



**Turizm Taşımacıları Derneği, Yönetim Kurulu Toplantısını, 26 Şubat günü gerçekleştirdi. Genel Kurul tarihi 24 Mart 2018 Cumartesi günü olarak belirlendi.**

Başkan Sümer Yıgıcı'nın yönetiminde gerçekleşen toplantıya TOBB Sektör Meclisi Başkanı Mustafa Yıldırım da katıldı. Toplantıda, ilk olarak TTDER üyeliğine başvuran 4 şirketin başvurusu kabul edildi. Bu firmalar Tokerler Turizm Taşımacılık Nakliye'den Mehmet Mutlu Toker, ARS Taşımacılık'tan Bülent Aslan, Kaan Turizm Taşımacılık'tan Serkan Taner, Huntur Turizm'den Erhan Özkılıç. Turizm Taşımacıları Derneği Genel Kurulu 24 Mart 2018 Cumartesi günü, dernek merkezinde gerçekleştirilecek. Yönetim Kurulu, tüzük değişikliğine yönelik görüşmeler de yaptı.

## Turizm taşımacılığı örgütlenmesi

TOBB Sektör Meclisi Başkanı Mustafa Yıldırım, şehirlerarasında D1 belgeli, 350 firmanın 7 bin 600 civarında otobüsünün, turizm tarafında ise 2 bini aşkın belgeli firmanın küçük büyük 40 bin civarında araçla hizmet verdiğini söyledi. Yıldırım, "40 binlik bir çatı çok daha etkin olur. Bölgesel örgütlenmelerle birlikte çok daha büyük bir sivil toplum örgütlenmesine ihtiyaç var. Bu yapıyı güçlendirmemiz gerekiyor" dedi.

## Ulaşımın geleceği...

Dünyada ulaşımın yeniden şekillendiğine dikkat çeken Yıldırım, "Meslektaşlarımızın bir bölümü için sıkıntı oluşturan UBER'e yönelik dava açtık, büyük bir ihtimalle de kazanacağız. UBER İstanbul'da, Ankara'da yasaklandı. UBER olmalı mı, olmamalı mı? UBER bir yazılım şirketi. Dünyada ulaşımın geleceği yeniden şekilleniyor. Artık herkesin otomobili, minibüsü olmayacak. Şirketler insanların ulaşım ihtiyaçlarını karşılayacak. Aylık ulaşım bedeli diye bir fatura gelecek. 2040'ların ulaşımına yönelik planlar çiziliyor. Bunların hiçbirisi hayal değil. Ulaşım tamamen ticari hale gelecek.

İnsanların ulaşımı şirketler tarafından karşılanacak. İBB, itakisi diye bir sistem kurdu. Ticari taksilerin 4000 civarı bu sisteme girdi. Önümüzdeki dönemde lisans mecburiyeti gelecek. Turizm taşımacılığı için bizler de bir yazılım geliştirebiliriz" dedi.

## Belge birleşmemesi

D1 ve D2 belgelerinin birleştirilmesine yönelik şehirlerarası tarafının çok ısrarcı olduğuna dikkat çeken Yıldırım, "Biz bunun olmaması için çok büyük bir çaba harcadık, ama olmadı. Bu olsaydı, D1 belgeli firmalar turizm taşımacılığı da yapabilecekti. Tabii,

buna bağlı olarak turizm taşımacılığı alanında hizmet veren otobüsler de 3'üncü köprüye yönlendirilecekti. Birinci ve ikinci köprünün kullanım imkanı kalkacaktı, ayrıca maliyetler artacaktı. Biz turizm taşımacılığı alanının bir ihtisaslaşma sonucunda yapılabildiğini anlattık. Biz belgeler birleştirilecekse; yurtiçi ve yurtdışı tarifesi şeklinde birleşmesinin daha doğru olacağını ifade ettik. Biz şehirlerarasında hizmet veren otobüslerin turizm tarafına geçtiğinde yarattığı mağduriyeti biliyoruz. Dernekler bu tür mevzuat sorunları ile sektörün önünü açmak için çabalar. Belgelerin birleşmemesi bir fırsat oldu ve biz buna yönelik mücadelemizi kazandık" dedi. ■



**Rengârenk süslendi, mutluluğa sefer yaptı...**

# Belediye otobüsü, şoför çiftin gelin arabası oldu

Adana Büyükşehir Belediyesi'nde toplu taşıma hizmeti veren kadın şoförlerden Hatice Gefeli (35) ile aynı birimde görevli İbrahim Farsak (32) dünya evine girerken, belediye otobüsü de gelin arabaları oldu. İki yıllık

arkadaşlıklarını evlilikle taçlandıran Hatice-İbrahim Farsak çifti, tanışmalarına vesile olan 248 nolu belediye otobüsüyle düğün salonuna gitti. Kurdelelerle ve balonlarla süslenen 248 nolu belediye otobüsüne davetlileri de bindiren gelin

ve damat, düğün salonuna neşe içinde gitti.

Hatice-İbrahim Farsak çiftçi, belediye otobüsünü gelin arabası olarak tahsis eden Adana Büyükşehir Belediye Başkanı Hüseyin Sözlü'ye teşekkür etti. ■



**MOTAŞ Yolcunun Nabzını Tutuyor**

## Yolcu Memnuniyeti Anketi başladı

2018 yılına girerken önceki yılda gerçekleştirilen yeniliklerin, hizmete sokulan otobüs, trambüs, özel halk otobüsleri ve elektrik-elektronik sistemlerinde gerçekleştirilen yeniliklerin yolcularda etkilerini görmek için anket çalışması başlattıklarını söyleyen MOTAŞ Genel Müdürü Enver Sedat Tamgacı, "Dönüşüm Projesi kapsamında özel halk otobüslerini devreye aldık. Filomuza on otobüs ile on adet yeni trambüs kattık. Yolcu memnuniyetini önceleyen kurumumuz, elektrik ve elektronik alanında da birçok değişiklik yaptı. Uzman eğitimciler



çalışanlarımıza kişisel gelişim, müşteri ilişkileri, öfke kontrolü ve güvenli ileri sürüş teknikleri gibi konularda eğitim veriyor. Yolcunun taleplerini tespit edebilmek için bağımsız bir kuruluşa anket yaptırıyoruz" dedi. ■

**Eskişehir UKOME'den önemli kararlar**

## Kamera Zorunluluğu öne alındı

Eskişehir'de İl Emniyet Müdürlüğü'nün, Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğundaki taşıma kapasitesi yüksek bölünmüş yollarda hız limitinin artırılması isteği UKOME toplantısında ele alınarak, saatte 82 kilometreye çıkartıldı.

Ticari araçlara konulması gereken kamera ve kayıt cihazları standartları hakkındaki genelgeye ilişkin kararın güncellemesi yönündeki İl Emniyet Müdürlüğü'nün isteği de görüşüldü. Okul Servis Araçları Yönetmeliğinde belirtilen tarih ve kriterler 1 yıl öne çekildi. Söz konusu servis araçlarına 31 Aralık 2018 tarihine kadar kamera takılacak. ■



**Akif Nuray**

anuray59@gmail.com

## Sorumlu Kim, Yükümlü Kim?

Merhaba.

Bu hafta sorularım var.

Ülkemizde yaklaşık 3 milyon şirket var, ticari kuruluş bunlar. Seslerini duyurdukları temsil örgütleri var. Ülkenin ticaretinin yüzde 60'ını yönettiğini hesaplayabilen örgütler bunlar, her duruma hakim yani.

Sermaye, kredi, dış ve iç ticaret, işgücü, bütçe yönetiyorlar.

Bu örgütler ülkemizin iş dünyasını, ekonomisini oluşturuyorlar.

\* \* \*

Bu iş dünyasının performansını merak ediyorum, tabii. Her konu artık performansa dayalı olarak değerlendiriliyor. Bu performansı kim değerlendiriyor, nasıl değerlendiriyor? Bir değerlendirme var mı?

...cevabı ben çok düşündüm. Sonunda dünyanın tüm ülkeleri için kullanılan Ülke Performans Kriterleri'ni beğendim. Mesela Dış Ticaret Açığı, mesela İhracat Erişimi, mesela Yüksek Teknolojili Ürün İhracatı...

Bakalım...

İş dünyası 150 milyar dolarlık ihracatı, 250 milyar dolarlık ithalat ile yapıyor. Hep dış ticaret açığı veriyor. 1947 yılından beri hep açık veriyoruz. İş dünyamız başarılı değil.

İş dünyamızın müşteri ülkeleri ortalama 2.500 km. uzaklıkta. Benzer ve rakip ülkelerin müşteri ülkeleri ise 8.500 km'de. Bizim iş dünyamız müşterilerin göbeğinde oturuyor. Yine açık, yine açık... İş dünyamız başarılı değil.

Geçmiş yazılarımızdan hatırlarsınız; iş dünyamızın dijitaliği, devletin dijitalliğinden düşük. Kendini izleyemeyen organizasyonların başarı şansı yok bugünün verimlilik dünyasında. Zaten ortalama 3 yılda bir devlet kapısında af-muafiyet-tesvik-destek-erteleme-yapılandırma-ulaşma için birikmeleri de kanıt. İş dünyamız kendini düzeltmiyor, iş hayatını düzeltmiyor, başarısız.

İşçinin yüzde 38 artış isteğine yüzde 3 teklifi yapan bir iş dünyasının nasıl bir açıklaması olabilir? İki teklifin de hesapsızlığı iş dünyamızın başarısızlığı. Gelir Dağılımı Adaleti'nde sonuncu ülkelerdeyiz, Serbest Pazar Ekonomisi'ni yürütemiyorlar.

Yatırımcılar melek de Girişimciler nedir?

\* \* \*

Bu ticari ve ekonomik başarısızlık da sonuçta toplumsal dereceleri bozuyor. Ülkeler Performans Listeleri'nde sonuncuyuz, yüzde 30'da yer alabiliyoruz. Sorumlu da yükümlü de belli: İş Dünyası.

\* \* \*

3 milyon şirketin 3 milyon patronunu İnsan Kaynakları veya Kişisel Gelişim sınavından geçirsek, yukarıdaki durumlar ışığında 2,5 milyon yeni patron bulmak zorunda kalırız ve sonra...

...dünya listelerindeki yerimiz de hızla iyileşir.

Düşünmeli Haftalar. ■



**Büyükşehir'in hizmete sunduğu Akçaray**

## 7 dakikada bir sefer yapacak.

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından yapımı tamamlanan ve 1 Ağustos 2017 tarihinden itibaren kartlı binışın başladığı Akçaray'da günlük sefer sayısı 241'den 269'a yükseldi. Akçaray'da günlük ortalama 27 bin 500 yolcu taşıyor. Hızlı, ekonomik ve konforlu olmasından dolayı tercih edilen Akçaray'da bir günde en çok taşınan yolcu sayısı ise 31 bin 177'yi buldu. 1 Mart tarihi itibarıyla 7 dakikada bir durağa gelecek olan Akçaray, en yoğun olan saatlerde ise 6 dakikada bir hizmet verecek. ■

## Konya'da Otobüsler 36 milyon km yaptı

Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Akyürek, Konya'da toplu ulaşım filosunu doğalgazlı ve çevreci otobüslerle güçlendirdiklerini, Türkiye'de elektrikli otobüsleri hizmete sunan ilk belediye olduklarını belirterek, toplu ulaşım alanında her zaman son teknolojileri ve yenilikçi çözümleri takip ettiklerini dile getirdi. Konya Büyükşehir Belediyesi'nin otobüs filosunda büyük çoğunluğu engelsiz ve çevreci olmak üzere toplam 672 otobüs bulunduğunu kaydeden Başkan Akyürek, 72 tramvayla da iki hatta hizmet verdiklerini, otobüslerin 970 bin 409 seferle toplamda 57 milyon 710 bin 769 yolcu taşıdığını söyledi. ■



## Otogarla ilgili sorunlar anlatıldı

**TOBB Sektör Meclisi Başkanı Mustafa Yıldırım ve Sektör Meclisi Danışmanı Yard. Doç. Dr. Kemal Karayormuk, Karayolu Düzenleme Genel Müdürü Saim İlçioğlu'nu ziyaret ederek, otogarlar konusunda görüşme yaptılar.**

Sektör Meclisi Başkanı Yıldırım, “Otogarlarla ilgili sorunlarımızı aktardık. Bu konuda bakanlıklar arası koordinasyonu sağlayacak bir düzenleme yapılması gerektiğini ifade ettik. Bakanımız Sayın Ahmet Arslan ve Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım’a iletileceğini söylediler. İstanbul Otogarı’nın süresinin uzatılması, Kurtköy’de otogar yapılmasını ayrı ayrı görüştük. Türkiye genelinde otogar yapılacak yerlerde bir prototip geliştirilmesi bunun içinde otogar çalıştay yapılmasını ifade ettik. Bu konuda Sayın Başbakanımızın irade koymasını istiyoruz. Atıl kapasiteleri yaratan maliyeti yüksek otogarlar yapmak doğru değil. Bunun için bir çalışma sürdüreceğiz. Bizi çok sıcak karşıladığı için Sayın Saim İlçioğlu’na teşekkür ediyorum. Bu arada önümüzdeki yapılacak trafik güvenliği toplantısında bakanlıklar arası koordinasyonu da sağlayacağız. İçişleri, ulaştırma, sanayi teknoloji ve milli eğitim bakanlıklarında katılacağı bir toplantı yapacağız. Hızla yasal düzenlemeleri yapmamız lazım ve mevzuatlar arası çelişkileri düzenlememiz lazım” dedi. ■

## Visa toplu taşımacılıkta

## Temassız ödemelerin yaygınlaşması için global iş ortaklarını çoğaltıyor

**14 teknoloji şirketi, Toplu Taşımacılık için Visa Ready Programı’nın yeni iş ortakları oldu.**



Barselona, İspanya: Visa (New York Borsası: V) yaptığı açıklamada Toplu Taşımacılık için Visa Ready Programı kapsamında 10 ülkeden 14 teknoloji şirketiyle daha işbirliği anlaşması imzaladığını duyurdu.

Toplu Taşımacılık için Visa Ready Programı, dünyanın dört bir yanındaki teknoloji şirketlerinin toplu taşımadan biyometriğe ve nesnelerin internetine varan çözümlerinin Visa’nın güvenlik standartlarına ve teknik özelliklerine uyumlu olarak geliştirmelerine olanak sağlıyor.

Yüksek kaliteli ve uygulamaya hazır çözümler anlamına gelen Visa Ready sertifikası, dünyanın dört bir yanındaki ulaşım ve toplu taşıma şirketlerinin güvenli çözümler kullanarak yolcuları için daha rahat ve konforlu bir seyahat deneyimi sunmalarına olanak sağlıyor.

Visa’nın İnovasyon ve Stratejik Ortaklıklardan Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Jason Blackhurst, “Dünyada toplu taşımacılık şirketlerinin ödeme yöntemlerindeki yeni inovasyonların tüketici deneyimini nasıl iyileştirebileceği konusunda yeniden ilgi gösterdiklerini görüyoruz. Toplu Taşımacılık için Visa Ready Programı’nı başlatmamızdan bu yana programa küçük ölçekli teknoloji şirketlerinden uluslararası kuruluşlara kadar dünya standartlarında 16 iş ortağını dahil ettik. Bu iş ortaklarından her biri, Visa’nın dijital ödeme teknolojilerinin sunduğu faydaların dünyanın dört bir yanındaki toplu taşıma şirketlerine aktarılmasına yardımcı olacak” dedi. ■



## Alibeyköy Otogarı 5 yaşında...

# Yolculuğun yeni merkezi olmaya hazırlanıyor

**İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştirak şirketi İSPARK’ın yapıp işletimini üstlendiği Alibeyköy Otogarı 1 Ocak 2014’te hizmete girdi. 4 yıllık hizmet sürecini geride bırakan Otogar, kaliteli ve güvenli hizmet yapısı ile dikkat çekiyor. Alibeyköy Otogarı, gelişen çevresi ve yapımı devam eden raylı sistemlerle yolculuğun yeni merkezi olmaya hazırlanıyor.**

1 Ocak 2018 itibarıyla 5’inci yılına giren ve önemli gelişmeler olduğunu duyduğumuz Alibeyköy Otogarı’nı mercek altına aldık. Otogarda hizmet veren firmalar ve hizmeti alan yolcuların memnuniyet düzeyi epey yüksek. Otogarin temizlik ve güvenlik düzeyi de dikkat çekiyor.

### İSPARK işletiyor

İSPARK; otopark, marina, taksi, minibüs işletmeciliği derken 5 yıldır üstlendiği otogar işletmeciliğini de Alibeyköy’de başarıyla devam ettiriyor. 64 dönüm üzerine kurulu Alibeyköy Otogarı, ilk kalkış ve varış noktası olarak kullanılmasına imkan tanıyan T1 yetki belgesine de sahip.

### İki yıldır zam yapılmıyor

Açılışında 8 lira olan otobüs çıkış ücreti, aradan geçen 5 yıllık sürede 20 lira olmuş. İSPARK, çıkış ücretine 2017 yılında zam yapmamış, 2018 yılı sonuna kadar da herhangi bir zam planlanmıyor. Alibeyköy Otogarı’nda yarım saatlik ücretsiz otopark imkanı da yolcuları çok memnun ediyor.

### Kirası da, gideri de ekonomik

Alibeyköy Otogarı’nda yazıhane kiralari küçük yazıhane için 7 bin TL, büyük yazıhane için 15 bin TL. Bir yazıhanede 20 firmaya hizmet veriliyor. Yazıhanelerde ortak gider, aylık yine 600-700 civarında.

### Hareketlilik yüksek

3’üncü köprü’nün hizmete girişinin ardından şehirlerarası otobüs firmaları Anadolu yakasında çeşitli yapılanmalara gitmiş, bir kısmı da Alibeyköy Otogarı’ndan çekilmişti. 2016 yılına göre 2017 yılında yüzde 20-25 düşüş yaşanan



terminali, hafta içinde ziyaret ettik ve hareketliliğin üst düzeyde olduğunu gördük. Otogara şu anda günlük otobüs girişi 750-800 civarında. Bu sayı hafta sonlarında 1100-1200’e kadar çıkıyor. Sezonda bu rakam 2500’ler seviyesine geliyor.

### Firmalar Alibeyköy’e taşınacak

2018 yılı geçen yıla göre daha iyi başlamış durumda. Kağıthane Silahtar’da bulunan Erzincan, Giresun, Gümüşhane firmaları yazıhanelerini kapatacak ve Alibeyköy Otogarı’na taşınacak. Yine Sultangazi’de hizmet veren 23 firmanın yazıhanesinin de otogara taşınması gündemde. Bu firmalar cep otogarı içerisinde çok daha ekonomik koşullarda hizmet verirken kaliteli ve güvenli hizmet vermenin mutluluğunu yaşayacak.

### Yolculuk talebi artacak

Alibeyköy Otogarı, önümüzdeki süreçte birçok insanın seyahat sürecinde öncelikli tercihi olacak. Bölgede yapımını devam eden, 5. Levent projesi tamamlanmak üzere ve yerleşimler başlayacak. Bezmîâlem Üniversitesi, Alibeyköy yerleşkesinde faaliyet göstermeye hazırlanıyor. İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nin 5 bloktan oluşan lojman inşaatı var. Terminalin en büyük sıkıntısı olan, hava kirliliği ve araç trafiği yaratan beton santrallerin taşınmasından sonra, hizmet düzeyi çok daha yüksek bir kalite seviyesi yakalanacak. 2 bin 500 kişilik cami inşaatı da sürüyor. Hasdal’a Çapa ve Cerrahpaşa Tıp Fakültesi de taşındıktan sonra otogar, çok önemli bir merkez haline gelecek.



### Aynı anda 110 otobüs kalkabilir

Alibeyköy Otogarı’nda aktif 110 peron var. Buna da bağlı olarak aynı anda 110 otobüs hareket edebilir. Bir perondan bir saatte sadece bir kalkış yapıldığı kabul edilse bile günün 18 saati de bulabilen canlılık döneminde otogardan günlük 1500’ü aşkın sefer yapılması mümkün. Şu anda otogarda faaliyet gösteren 83 firma var. Otogarin kapasitesi 200 firma hatta 300 firmaya da hizmet verilebilir düzeyde. Yazıhanelerde gelecek yıl, ışıklı panolarla düzenleme yapılacak. Otobüsler için yıkama yıkama ve bakım yerleri de açılacak.

### Alibeyköy büyüyecek

Alibeyköy Otogarı’nın büyüme potansiyeli çok yüksek. İSKİ ve beton santrallerinin boşaltacağı 50 dönümlük alanda İSPARK’a tahsis edildi. Burada otobüsler için yeni park alanları yapılacak ve hareket saati gelen otobüs kolayca perona geçebilecek. Böylece otobüsler için büyük önem taşıyan park yeri kapasitesi geleceğin artacak ihtiyaçlarını da karşılayabilecek. ■

### Kurtköy hazırlıkları sürüyor

Alibeyköy Otogarı’na yönelik İSPARK’ın kararı da net: Otogar faaliyetine devam edecek. İSPARK, İstanbul’da yeni otogarların yapımını da üstlenecek. Kurtköy’de yapılması planlanan otogara yönelik hazırlıklar ise son aşamada. Kurtköy Otogarı Alibeyköy’e göre biraz daha küçük olacak. İstanbul’dan çıkış yapan bir otobüsün maliyeti 200 lira. İSPARK’ın işlettiği Alibeyköy ve karşı yakada yapılacak otogarlar ile bu maliyetin yarı yarıya düşürülmesi hedefleniyor.



### Alibeyköy yolculuğun yeni merkezi

Alibeyköy Otogarı’na ulaşım da çok kolay hale geliyor. Yapımı devam eden raylı sistemlerle Alibeyköy Cep Otogarı yolculuğun yeni merkezi haline gelmesi hedefleniyor.

### Eminönü-Alibeyköy tramvay hattı

Eminönü otobüs durakları alanından başlayan tramvay güzergahı Küçükpazar, Cibali, Fener, Balat, Ayvansaray, Feshane, Eyüp-Teleferik, Eyüp Devlet Hastanesi, Silahtarğa İstasyonu ile Sakarya Mahallesi istasyonundan sonra Haliç kıyısından geçerek, Alibeyköy merkez, Alibeyköy metro istasyonu ile devam edip Alibeyköy Otogarı istasyonunda son bulacak.

Saatte 15 bin yolcunun taşınacağı ve yolculuk süresinin yaklaşık 35 dakika olması planlanan 10 kilometrelik hatta, ikili dizi 30 araç hizmet verecek. Günlük 114 bin yolcu kapasitesi, 14 adet 60 metre uzunluğunda istasyon bulunacak. Ayrıca güzergah boyunca tamamen katensiz tramvay araçları enerjisini iki ray arasında gömülü bir sistemden alacak.

### İstasyonlarda entegrasyon

Eminönü-Alibeyköy tramvay hattının 7 ayrı noktada yapımı devam eden ve planlanan hatlarla entegrasyonu sağlaması planlanıyor. Entegrasyonu yapılan hatlar ise şöyle:

Kabataş-Bağcılar tramvay hattı; (T1) Eminönü İstasyonu ve Şehir Hatları Eminönü vapur iskeleleri ile Eminönü İstasyonu’nda, Hacıosman-Yenikapı Metro Hattı (M2) ile Küçükpazar İstasyonu’nda, Beylikdüzü-Söğütliçeşme Metrobüs hattı ile Ayvansaray İstasyonu’nda, planlanan Bayrampaşa-Eyüp Tramvay hattı ile Feshane İstasyonu’nda, planlanan Kazlıçeşme-Söğütliçeşme Metro hattı ile Silahtarğa İstasyonu’nda, Mecidiyeköy-Mahmutbey Metro hattı (M7) ile Alibeyköy Metro İstasyonu’nda, Seyrantepe-Alibeyköy Metro hattı ile Alibeyköy Otogarı İstasyonu’nda entegre oluyor. ■



# TEMSA üst yönetiminde 4 yeni atama

Sabancı Holding iştiraklerinden TEMSA Ulaşım Araçları, yönetim kademesinde yeni atamalar gerçekleştirdi. Daha önce diğer bir Sabancı Topluluğu şirketi Brisa'da, Tedarik Zinciri Yönetimi Direktörü olarak görev yapmakta olan **Fatih Tunçbilek**, **Operasyon Genel Müdür Yardımcısı** olarak atandı. TEMSA Ulaşım Araçları Satış Genel Müdür Yardımcılığı'na ise, daha önce Temsa İş Makinaları'nda Satış Direktörü olarak görev yapmakta olan **Hakan Koralp** getirildi. Mali

İşler ile Ar-Ge ve Teknoloji Genel Müdür Yardımcılıklarına ise atamalar TEMSA Ulaşım Araçları bünyesinden gerçekleştirildi. Şirkette Mali İşler Direktörü olarak görev yapmakta olan **Ural İnal**, **Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı** olarak atanırken, TEMSA Ulaşım Araçları Ar-Ge ve Teknoloji Direktörlüğü görevini üstlenen **İbrahim Eserce**, **Ar-Ge ve Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı** pozisyonuna getirildi. ■



## Karayolu Taşıma Yönetmeliği bilgilendirme toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Karayolu Taşıma Yönetmeliği'nin uygulanmasının mevzuatın amaç ve hedeflerine uygun gerçekleşmesi, uygulamada yeknesaklığın sağlanması ve Bölge Müdürlükleri ile yetkilendirilen Odalar arasındaki koordinasyonun sağlanması amacıyla 23-25 Şubat tarihlerinde İstanbul'da Bölgesel çalışma grubu toplantısı düzenlendi.

Toplantıya Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Mahmut Gürses, Daire Başkanı Kerim Cicioğlu, Uzman Emin Yüceant, İstanbul, Bursa ve Bolu Ulaştırma Bölge Müdürlüğü temsilcileri, TOBB temsilcileri ve TOBB tarafından yetkilendirilen Oda temsilcileri katıldı.

Toplantıda yetkilendirilen Oda temsilcileri tarafından Yurtiçi Eşya Taşıma Yetki Belgesi iş ve işlemlerinde yaşanan sıkıntıların yanı sıra özel sektörün yaşadığı problemler ve çözüm önerileri Bakanlık yetkililerine iletildi. ■

## Dijital dönüşümle İDO yenileniyor

Her sektörde olduğu gibi ulaştırma sektöründe de dijitalleşme, hizmetin kalitesini ve hızını artıran bir unsur olarak karşımıza çıkıyor. Misafirlerine otuz yıldır kaliteli hizmet sunan İDO da, dijital dönüşümde önemli adımlar atmayı sürdürüyor.

İDO, e-bilet uygulaması ile pratik hale getirdiği web sitesini 21 Şubat 2018 itibarıyla misafirlerinin kullanımına sundu. İDO, web sitesi ara yüzünü yenileyerek kullanıcı dostu haline getirirken, satış sisteminin yenilenmesi ile bilet alımını kolaylaştırdı.

Mobil uygulamasını da yenileyen İDO, teknolojisini ve bilişim altyapısını böylece yepyeni ve en kullanışlı haline kavuşturdu. 21 Şubat itibarıyla dijital dönüşümdeki ilk adımlarını atan İDO, ilerleyen dönemde yepyeni programı Hepido ile avantajlarla dolu bir yolcu programı sağlıyor olacak.

İDO'nun sunacağı kazandıran program Hepido, yaptığınız dış hat (Eskişehir ve Topçular hariç) İDO seyahatlerinde İDO Para biriktirirken, anlaşmalı markalardan da anında sürpriz indirimler kazandıracak. ■



### FATİH TUNÇBİLEK

Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden sonra Kocaeli Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1988 yılında Brisa'da başladı. 2010'dan beri Tedarik Zinciri Yönetimi Direktörü olarak görev alıyordu.



### URAL İNAL

ODTÜ İktisat bölümünden sonra Çukurova Üniversitesi İşletme dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 1997 yılında Temsa Global Mali İşler bölümünde işe başladı, çeşitli kademelerde görev aldı. 2011 yılından bu yana TEMSA Ulaşım Araçları Mali İşler Direktörlüğünde idi.



### İBRAHİM ESERCE

Üniversite eğitimini ABD'de Bridgeport Üniversitesi'nde aldı. Finansman uzmanı olarak Temsa Global'de iş hayatına başladı. 2001'den 2011'e kadar sırasıyla; Kalite, Üretim ve Ar-Ge Departmanları Müdürü olarak çalıştı. Türkiye'nin ilk Ar-Ge merkezi belgesinin Temsa tarafından alınması, üniversite-sanayi iş birliği içerikli ve teşviklendirilmiş inovasyon projeleri, 2006-2008 yıllarında Çukurova Üniversitesi Otomotiv mühendisliği bölümünün kurulması gibi çok sayıdaki rol model çalışmaların altına imza attı. 2011'den bu yana TEMSA Ulaşım Araçları Ar-Ge ve Teknoloji Direktörlüğü görevindeydi.



### HAKAN KORALP

İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Satış temsilciliği, satış müdürlüğü, satış ve pazarlama direktörlüğü görevlerinde bulundu. 2011-2013 yılları arasında CCO olarak çalıştıktan sonra Vento Makina'da şirket ortağı oldu. Koralp, 2015 yılından bu yana Temsa İş Makinaları'nda Satış Direktörü olarak görev yapıyordu.



# AKILLI ŞEHİRLER İÇİN TEKNOLOJİYLE BÜYÜYÖRÜZ



Küresel büyüme vizyonumuz ve inovasyon odaklı yatırım stratejimizle "global bir teknoloji şirketi" olma yolunda ilerliyoruz. Teknolojilerimizle toplu ulaşıma yön verecek akıllı şehirlerin bir parçası olmayı hedefliyoruz. Tam 66 ülkede, 30 binden fazla aracımızla tüm yolcu ve şoförlere rahat ve güvenli bir yolculuk yaşatmak için var gücümüzle çalışıyoruz.

temsa.com



## Mustafa Yıldırım

TOBB Karayolu Yolcu  
Taşımacılığı Sektör  
Meclis Başkanı

my@tasimadunyasi.com

## Bu toplantılar devam edecek

**O**cak ayında yaşanan otobüs kazaları-nın ardından İçişleri Bakanımız Sayın Süleyman Soylu'nun davetiyle yaşanan kazaların analiz edilmesi ve önlenmesine yönelik bir toplantı gerçekleştirilmesi gündeme geldi. Bu toplantıyı 1 Mart Perşembe günü çok verimli ve güzel bir şekilde Ankara'da Emniyet Genel Müdürlüğü'nde gerçekleştirdik. Sayın Bakanımız da katılacaktı, ama kendisi gelemedi. Bakan Yardımcısı Sayın Mehmet Ersoy ve Emniyet Genel Müdürü Sayın Selami Altınok yardımcılarını ile birlikte geldiler. Çok nitelikli bir toplantı oldu. Sayın Ersoy ve Altınok'a çok teşekkür ediyorum. Güzel kararlar çıktı.

### Devamı gelecek

Bu toplantıların devamı gelecek. Trafik kazaları konusunda firmaların ve İçişleri Bakanlığı'nın yapması gerekenler var. Ben buradan firma yöneticilerine tek tek teşekkür ediyorum. Çok güzel konuşmalar yapıldı. Sorunları çok güzel dile getirdiler, olayın çok boyutlu olduğunu söylediler.

Mesleki yeterlilik kavramının altının doldurulması, sürücülerin çalışma koşulları ve ücretlerinin iyileştirilmesi ile hepsinden önemlisi, devletin mutlaka taşımacılığa şoförlere destek vermesi gerekiyor. Bizim ekonomik haklarımız daraldıkça kaptanların hakları kayboluyor.Şoförlük meslek olmaktan çıktı, şoför bulmakta zorlanıyoruz.

### Biz de özelleştirdi

Para kazanamayan şirketler çeşitli yollara başvurabiliyorlar. Dolayısıyla biz de özelleştirdik. Bana göre dükkân toplantı bir başlangıçtı. Firma yöneticilerimiz, sahipleri gerekenleri söylediler. Akıllı sistemlerin etkin kullanılması gerektiğini söylediler. Özellikle kazaların sebeplerinin şoförler olması bizi daha da sorumluluğa davet ediyor. Dikkatsizlik, yorgunluk, uykusuzluk, telefon kullanımı kazaların başlıca sebepleri olarak görünüyor. Önlemler konusunda fikirler dile getirildi ve bunlar kayıtlara geçti.

### Mevzuat değişikliği

İçişleri Bakanlığı, bir çalışma yapıp, bir sonraki toplantı için gerekirse mevzuat değişikliği olması konusunu masaya yatıracak. Ben, trafik otoritesinde çok başlılığın ortadan kalkmasının gerekliliğini ifade ettim.

Yetkilendirilmiş Trafik Otoritesi Başkanlığının oluşturulması lazım. Bunun dışında sürücülerin çalışma koşulları ile dinlenme koşullarının iyileştirilmesi lazım. Bagajda dinlenmek yeterli olmayabiliyor ve bu şoförlerde sıkıntı yaratabiliyor. Sürücülerin mutlaka yol boyu tesislerde veya evlerinde dinleneceği düzenlemeler yapmamız lazım.

### Takipçisi olacağız

Gündeme birçok konu geldi. Nitelikli toplantıydı, olumlu sonuçlar doğuracağını inanıyorum, ama biz mutlaka takipçisi olacağız. Kamu özel sektör işbirliği olmadan sorunların çözülmeceğini biliyoruz.O nedenle 1 Mart tarihli toplantı bir milattı. Katılım da bizleri mutlu etti. Özetlersek, orada: Biz insan taşıyoruz, sorumluluk taşıyoruz, kazalarda da en büyük mağduriyeti bizler yaşıyoruz dedik.

### Türkiye hassas süreçten geçiyor

Kaçak akaryakıt kullanımından kaynaklanan koşulların da dile getirildiği toplantıda,Metro Turizm'den Sayın Şenol Ayıldız arkadaşımız, mülteci taşımacıları hakkında sıkıntıları anlattı. Bu konuda İçişleri Bakanlığı, Türkiye'nin hassas bir süreçten geçtiğini, kimin ne olduğunun bilinemediğini, en kısa zamanda düzenleme yapılacağını ifade etti. Sabırlı olmamızı istedi.

### Akıllı sistemler denetlesin

Denetimi insan inisiyatifinden çıkarıp akıllı sistemlere vermemiz lazım. Firma yöneticilerimizin sorumluluklarını arttırmamız lazım. Firmalarımız, sefer planlaması yaparken, araçtaki şoför sayısını gidecek mesafeye göre tayin etmesi lazım. U-EDTS üzerinden sefere çıkacak şoförleri bildirmemiz lazım. Sürücülerin firma tarafından denetlendiklerini yolcuya da hissettirmemiz lazım.

### İnsan taşımacılığı bir sorumluluktur

İnsan taşımacılığı bir sorumluluktur. Bu sorumluluğun yerine getirilmesinde, yolcunun da etkin bir şekilde denetlemesi lazım. Firmaların, sürücülerin denetiminden sorumlu oto kontrol sistemini kurması lazım. Sürücüler kameralarla, akıllı sistemlerle sürekli ve düzenli denetlendiğini hissetmeli. Firmalar tarafından alkol kontrollerinin caydırıcı olarak yapılması lazım. Takometrelerin incelenmesi lazım. Bunlarla ilgili çalışmalar yapılmasını sağlayacak toplantının iyi sonuçlar doğuracağına inanıyorum. Herkese ayrı ayrı teşekkür ediyorum. ■

# Otobüs şoförlerinin çalışma koşulları iyileştirilmeli

**İçişleri Bakanlığı'nın otobüs kazalarının önlenmesine yönelik düzenlediği toplantıda, otobüs şoförlerinin zorlu çalışma koşulları öne çıktı. Otobüs şoförlerinin çalışma koşullarında sağlanacak iyileştirmeler ve denetim sisteminin yaygınlaştırılmasının kazaları önleyebileceği vurgulandı.**

**S**on dönemde yaşanan otobüs kazalarındaki artış nedeniyle İçişleri Bakanlığı, 1 Mart Perşembe günü bir toplantı düzenledi. Toplantıya İçişleri Bakan Yardımcısı Mehmet Ersoy, Emniyet Genel Müdürü Selami Altınok, Genel Müdür Yardımcıları, ilgili Daire Başkanları ve yolcu taşımacılığı sektöründe yer alan federasyon, dernek, firma yetkilileri ile çalışanların temsilcileri katıldı.

### İstişare etmek istedik

**İçişleri Bakanlığı Bakan Yardımcısı Mehmet Ersoy,** "Ocak ayında üst üste yaşadığımız üzücü kazaların ardından birlikte bu konuyu istişare etmek istedik. Sizlerin düşüncelerinizi alarak, cevap verebileceklerimizi burada konuşacağız, diğer konuları ise Sayın Bakanımızla paylaşarak sizlere iletmek çabası içinde olacağız" dedi.

### Kazaları azaltma hedefi

**Emniyet Genel Müdürü Selami Altınok,** yaşanan otobüs kazalarına çözüm bulmak için çaba gösterdiklerini ve çözümü sektör paydaşları ile bulacaklarına inandıklarını söyledi: "Trafik kazalarını, 2020 yılına kadar en az yüzde 50 azaltma hedefimiz var. Bu hedef doğrultusunda gayet iyi gidiyoruz. Bütün sektör paydaşları destek veriyor, ama yine de arzu ettiğimiz gelişimi ve başarıyı tam sağlayamadık. Özellikle Ocak ayında otobüs kazalarında artış oldu. Ölümlerdeki artış toplumsal bir reaksiyona neden oldu. Biz tek başımıza, ceza yazma mantığı ile bu işi çözemeyiz. Hep birlikte hareket edeceğiz."

### Şoföre meslekten men

**TTDER Başkanı Sümer Yiğci:** Avrupa'da bir şoför aracını 4,5 saatten fazla kullanmıyor. Şoför değişimlerinde dinlenmiş bir şoförün direksiyona geçmesi şart. Bizim şoförümüz ise takografı oynama yapar, aşırı hız sonucu kaza yapar. Takograf ile oynayan şoförü, araç sahibini bu meslekten men edeceğiz. Kaptanların çalışma ve dinlenme koşullarını çok dikkate almak gerekiyor.

### Kaçak akaryakıt da var

**UYOF Başkanı-Ulusoy Turizm Yönetim Kurulu Başkanı İmran Okumuş:** Ölümlü kazaların olmasının nedenlerinden bir tanesi de kaçak akaryakıt kullanımındır. Ölü sayılarının



çok artmasının da sebebi budur. Akaryakıt kullanımıyla ilgili, özellikle 10 numara yağların denetlenmesi gerektiğini söylüyoruz. Hat esası doluluk oranının istatistikleri oluşturulmalı. Almanya diyor ki, haftada 3 sefer yaparsın 4'üncü seferi yapamazsın. Kapasiteye göre kaldırırsın.

### Otogardan kalkışlı araçlar

**UATOD Başkanı Mehmet Erdoğan:** 9+1 üzerindeki bütün araçlar otobüs kabul ediliyor. Bu araçların sayısı da 500-600 bin civarında. Bunların yaptığı kazalar da otobüs kazası olarak veriliyor. Bakarsak, Ocak ayındaki ölümlü kazaların büyük bir kısmını D2 belgeli grup taşımacı firmaların yaptığını göreceğiz. Karayolundaki en güvenli taşıma sistemi D1 belgeli otobüslerdir. Otogarlardan kalkan bütün otobüslerimiz denetlenmektedir.

### Sosyoekonomik çöküntü

**TTDER Genel Sekreteri Nusret Ertürk:** İspanya'da otobüs işletmeciliğinde incelemelerde bulundum. 1200 km'lik bir hatta araç üç şoför kullanıyor. Bir şoför hiçbir şekilde 500 km'nin üstünde aracı kullanmıyor. Şirketin veya kendinin temin ettiği bir pansiyon gibi bir yerde dinleniyor. Uzun yol seferlerine yönelik bir planlama yapılabilir. Bu insanlar sosyal ve ekonomik açıdan çöküntü içerisinde. Psikolojik ve sağlık açısından da sıkıntılar yaşıyor. Sağlık raporlarına yönelik zorunluluk getirildi. Bu sağlık raporlarının da tam teşekküllü devlet hastanesinden veya



sigortası olsun. Otobüsün altındaki yatak yerinde yatmanın son derece mahsurlu olduğuna inanıldığını. İnsanlarımızın orada dinlenmesinin mümkün olmadığına inanıldığını. Kaptan sorunu sadece bizim sıkıntımız değil. Kaptan yetiştiriyor. Meslek cazibesini yitirdi.

### 3 kaptan şartı kaldırılmalı

**Best Van Turizm Yönetim Kurulu Üyesi İrem Bayram:** Van'dan Elazığ'a aracımız geldiğinde kaptan değişimi yapıyoruz. Üç kaptan çalıştırıyoruz, ama aynı anda araçta bulundurma imkanı yok. Burada kalıcı çözüm araçta 3 kaptanın bulunma şartının kaldırılması. SRC ve psikoteknik belgelerin TÜVTÜRK gibi yapısı olan özel sektör tarafından verilmesi ve yıllık olarak kaptanların takip edilmesi gerekiyor. Yaşanan kazalarda bu belgeleri veren kurumun da maddi ve manevi olarak sorumlu tutulması gerekiyor. Sektöre girişlerin zorlaştırılması da sektörde kazanç ortamının iyileştirilmesini sağlayacaktır ve daha iyi koşullarda ücretler verilecektir.

### Çalışma koşulları iyileştirilmeli

**Metro Turizm Yönetim Kurulu Başkanı Şenol Ayıldız:** Sektörün nereden nereye geldiğini görmemiz gerekiyor. Yapılan otoyol yatırımları ile kazalar da çok ciddi azaldı. Hiç kimse, firma sahibi de kaza olmasını istemez. Son dönemde yaşanan kazalarda çalışma koşullarının etkisi var. Uzun hatlarda çok ciddi sıkıntılar var. Bu insanların çalışma koşullarını iyileştirmek için hep birlikte çözüm aramamız gerekiyor. Bu meslek bugün cazip olmaktan çıktı, bu mesleği sosyal ve ekonomik şartlarıyla birlikte tekrar tercih edilen bir hale getirmemiz gerekiyor.

**Tokat Seyahat Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tekeli:** Otobüslerde üç noktalı emniyet kemerinin kullanılması şart. Eskiden araçlarla ilgili 20 yaş sınırı vardı. Şimdi, muayeneden geçen her araç yollarda olabiliyor. Ama şu da bir gerçek, 2018 model bir aracın güvenliğini donanımları ile 20 yaşındaki aracın güvenlik donanımı aynı değil ki. Korsan taşımalardan çok şikayetçiyiz.

**TOBB Sektör Meclisi Danışmanı Yar. Doç Dr. Kemal Karayonuş:** Cep telefonunun kullanılmaması konusunda daha ağır önlemlerin alınması, şoförlere sıcak ikramın verilmemesi, sürücülerin evinde dinlenebileceği bir yapılanmanın planlanabileceğini düşünüyorum. Elektronik takip ve denetleme sisteminin (U-ETDS) bir an önce hizmete girmesi çok önemli katkılar sağlayacaktır. Sürücülerin mesleki tanımlarının yapılabilmesi için Mesleki Yeterlilik Kurumu ile görüşüyoruz. Sektörde sigortasız sürücü çalıştırılıyor.

### Daha rasyonel rekabet

Toplantının sonunda değerlendirmelerde bulunan **Bakan Yardımcısı Mehmet Ersoy,** "Konuşmalar da gösteriyor ki, Ulaştırma Bakanlığı ile ortak bir toplantı yapılması zorunlu. Genel değerlendirmelerde, kaptanların statüsü ve çalışma koşulları öne çıkıyor. Sizin daha çok para kazanabilmeniz lazım. Kendi aranızdaki rekabeti biraz daha rasyonel hale getirip kaptan ücretlerinde yapacağınız iyileştirmeler çok önemli katkı sağlayacak. Birbirinize acımasız olmanız gerekiyor. Yolcuların yüzde 90'ını siz taşıyorsunuz. Sizlerin de meslek dayanışması içinde yapacağınız var. İleri teknoloji olanaklarını da kullanarak, denetimi hem siz hem de biz sağlayabiliriz. 3 şoför zorunluluğu konusunda amaçlanan, aynı anda 3 kaptanın sefere başlayıp aynı anda bitirmesi değil. Yolda kaptanlar araca binip inebilir. Buna imkan var diyen firmaya gerekli kolaylıklar sağlanabilir" dedi. ■

## Otokar kendi rekorunu yeniledi:

## Ciro %9 artışla 1.79 milyar TL

Otokar, 2017 yılı finansal sonuçlarını paylaştı. Fikri mülkiyet hakları kendine ait ürünleriyle 5 kıtada 60'tan fazla ülkede faaliyet gösteren Otokar, kendi rekorunu yeniledi. 2017 yılında cirosunu yüzde 9 artışla 1,79 milyar TL'ye çıkaran şirketin net dönem kârı 99,4 milyon liraya ulaştı. Otokar'ın 2017 yılındaki ihracatı ise 149 milyon dolar olarak gerçekleşti.

**Otokar Genel Müdürü Serdar Görgüç**, "Pazarlarda yaşanan daralmalara rağmen 2017'de başarılı bir performans sergiledik. 2017 yılında 3 bin 62 adet araç üreten Otokar, Türk savunma sanayisinde en büyük özel sermayeli kuruluşu konumunun yanı sıra faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında liderliğini korudu" dedi.

Son 3 yıldır daralan otobüs pazarında 2017 yılında toplam bin 488 adet otobüs satışı gerçekleştiren Otokar'ın 25 kişi ve üzeri yolcu taşıyan otobüs pazarında yüzde 28 pazar payı ile liderliğini sürdürdüğünü belirten Görgüç, satılan her 3 araçtan 1'inin Otokar markalı olduğunu, küçük ve orta boy otobüs segmentinde ise her 5 otobüsten 2'sinin Otokar imzasını taşıdığını kaydetti. Kuruluşundan bugüne sektörde birçok ilke imza atan Otokar, son 10 yılda cirosunun yüzde 4,4'ünü araştırma geliştirme faaliyetlerine ayırdı. Otokar, son 10 yılda toplamda 483 milyon TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirdi. Otokar,



tasarladığı ürün ve alt sistemler için son 10 yılda toplam 269 adet patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurusunda bulundu.

Fransa, İtalya ve İspanya'daki toplam otobüs parkının 2 bin 500 adede ulaştığını belirten Görgüç, "60'tan fazla ülkede milyonlarca yolcuyla taşıyan Otokar araçları tabiri yerindeyse dünyayı taşıyor" dedi. ■

Serdar  
Görgüç

## Yerli ve milli tank: Altay



2017 yılında savunma sanayisinde bir ilke imza attıklarını belirten **Görgüç**, "Otokar, Birleşik Arap Emirlikleri'nin 8x8 zırhlı araç ihtiyacı doğrultusunda, yerel ortağıyla Al Jasoor şirketini kurarak savunma sanayisinde 661 milyon dolar tutarında anlaşma imzaladı" açıklamasını yaptı.

Otokar'ın savunma sanayii alanında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin öncü kara araçları tedarikçisi olduğuna ve 30'dan fazla ülkeye askeri araç ihracatı gerçekleştirdiği ne değinen Görgüç, yüksek teknolojiye sahip Cobra II zırhlı aracın 2017'de Kara Kuvvetleri Komutanlığı bünyesinde sınır gözetleme görevi için tercih edildiğini ve Cobra II'lerin Birleşmiş Milletler görevlerinde rol almaya başladıklarını kaydetti: "Türkiye'nin tek milli kara araçları üreticisi olarak sahip olduğumuz tüm know-how'la teknolojiimizi milli tankımız Altay'a uyarladık; Altay'ı başarıyla tasarladık ve geliştirdik. Türkiye'nin kaynakları ile geliştirilen Altay, yine Türkiye'de seri olarak üretilebilir. Devletimizin kararını bekliyoruz." ■

yeni  
Sultan  
yine Sultan

## Sultan Ailesi yenilendi.

Servis ve turizm taşımacılığının lideri Otokar Sultan Ailesi yenilendi! Yakıtta cimri, rampada güçlü Otokar Sultanlar şimdi daha konforlu, düşük işletme giderleriyle kullanıcıları hep kazançlı.

**Siz de Otokar Bayileri'ne gelin, yenilenen Sultan Ailesi'yle bir an önce tanışın.**

☎ 444 6857 (444 OTKR) 🌐 www.otokar.com.tr 🐦 /OtokarAS 📺 /OtokarTr 📺 /OtokarTicariAraclar 🌐 /Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.



**Otokar**  
— Doğru karar —

Dr. Zeki  
Dönmez

zeki.donmez@tasimadunyasi.com

Konumuz yine  
belge birleşmeleri

Yeni Yönetmeliğin kapsamında en ilgililen konu belge türlerinde değişiklik olup olmayacağı, olacaksa nasıl olacağı idi. Zira bu yöndeki talepler de dikkate alınarak taslakta yeni bir belge düzeni yer almıştı. Bakanlığın üst düzey yetkilileri, bu hususları da içerebilecek kapsamlı değişikliğin zamana bırakılacağını ifade ettiler, ama yine de sonuç merak ediliyordu.

Yeni Yönetmelikte, belgelerde önemli değişiklikler yapılmamasını memnuniyetle karşılayanlardı. Bunun titiz çalışmaları sonrasına bırakılmasının iyi olduğunu düşünüyorum. Yoksa şimdi bir sürü tartışma, mağduriyet ve yeni belge peşinde koşma gündemini yaşıyor olabilirdik. Bu önemli konuda daha önce çok şey söyledim. Daha da söyleyeceklerim var. Bu yazıda iyi belge birleşme örnekleri üzerinde duracağım. Önce yeni Yönetmelikte gerçekleşen iki birleşme.

## G3-G4 birleşmesi

G3 belgesi yurtiçi kargo acenteliği için idi. G4 ise uluslararası ve yurtiçi kargo acenteliği. Yeni Yönetmelikte G3 belgelerine uluslararası kargo acentelik imkanı kazandırılarak, adeta onlar da G4 yapıldı. İkisi eşitlenen G3 ve G4 belgeleri G3 ortak adı altında toplandı. Bunda hiçbir mağduriyet olduğunu düşünmüyorum. G3 belge sahiplerine herhangi bir dayatma söz konusu değil. Bu kapsamda yeni şartları sağlayamadıkları için piyasadan çekilmeleri gibi bir tehlike de yok. Belki G4 sahipleri, kendilerinin önceden daha fazla belge ücreti ödediğini akla getirebilirler. G3 ve G4 farklı olsaydı bile indirilen belge ücretlerinde 1000 lira gibi bir ücret farkı olacağı için üzerinde durmaya bile değmez. Yani iyi bir birleşme örneği.

## M2-M3 birleşmesi

Önceden yurtiçi kargo işletmeciliği yapabilen M2 belgelerine M3'ler gibi uluslararası kargo işletmeciliği yeteneği kazandırıldı. Yani onlar da M3 belgesine döndü. İkisinin ortak belgesinin işareti M2 yapıldı. Tıpkı G3-G4 birleşmesinde olduğu gibi, bunda da önemli bir olumsuzluk yok. M2 belge sahiplerinden ek bir şart talep edilmedi. Bir ücret ödmeden M3 sahibi olmaları göz ardı edilebilir. Bu yönüyle yine iyi bir birleşme örneği.

## B3-D3 belgeleri

Bilindiği gibi B3, uluslararası ve yurtiçi ticari olmayan, kendi personelini taşıma amaçlı yolcu taşıma belgesi. D3 de aynısının sadece yurtiçi olanı. Yeni Yönetmelikte, bu türden ticari amaçlı olmayan taşımalar hususi taşıma olarak tanımlanmış. Öncelikle soralım: Bir kişi B3'ü varken D3 alır mı? Almaz. Çünkü bir şey sağlamaz. Boşuna ücret ödenip, belge alınmış olunur. Halbuki B1'i olanın D1, B2'si olanın D2 almasındaki avantaj bunlarda yok. Üstelik B3 ve D3 alma şartları ve ücretleri aynı. Öyleyse hepsi B3 olarak birleştirilse ve D3 belge sahiplerine B3 alma zorunluluğu getirilse bir mağduriyet doğmaz. Yani böyle bir birleşme doğru olabilirdi. Taslakta vardı ama yapılmadı.

Sırası gelmişken D3 belgesinin çokça olduğunu belirtelim. Acaba niye? Bilindiği gibi, bu belgelerle ilçinde kendi personelini taşımak büyükşehir olmayan illerde mümkün, ama büyükşehirlerde değil. Bu belgelerin illerarası kullanımı ise uluslararası kullanımı kadar az

olmasa da çok da değil. Kanaatimce, bu D3'lerin önemli bir kısmı büyükşehir sayısının ve il çapında genişlemesinin öncesinde alındı. Aslında şimdi yenilenmeyecekler. Büyükşehir olmayan iller de bu yapıya gelirse D3 kullanımı iyice azalabilir.

Halen 5 B3 ve 1646 D3 belgesi bulunuyor. D3 sayısı D1'in 5 katına yakın, D2'inin de yüzde 75'inden fazla.

## C1-K2 belgeleri

C1 belgesi uluslararası ve yurtiçi hususi (ticari olmayan) eşya-yük taşıma belgesi. K2 de bunun yurtiçi olanı. C1 belgesi olan ayrıca K2 alır mı? Almaz. Çünkü bir faydası olmaz. Bu arada bir çelişkiyi de belirtelim: Yönetmelik ekindeki ücret cetvelinde daha kapsamlı olan ve eski ücreti yaklaşık 12 bin lira olan C1'in ücreti 5 bin lira iken, daha kapsamsız olan ve eski ücreti yaklaşık yine 12 bin lira olan K2'nin ücreti 10 bin lira olarak yazılmış. Eski ücreti yaklaşık 12 bin lira olan diğer bazı belgelerin yeni ücreti de 5 bin lira. Sehven olduğunu düşündüğüm bu hata mutlaka giderilecektir. Aralarında önemli bir şart ve ücret farkı olmadığında bunların birleştirilmesinden bir mağduriyet de doğmaz. Sadece çok sayıdaki K2'nin değiştirilmesi işi çıkar ki, buna da değmez. Ancak taslakta gibi birleştirilmiş olsaydı, pek bir kusuru da olmazdı.

Bu belgelerde, hususi yolcu taşımadan farklı bir durum var. Büyükşehir olan illerde de ilçe yük taşımaları Bakanlık mevzuatına tabi ve Bakanlık belgeleri buralarda da geçerli. Büyükşehir yapısında olmuş veya olacak değişiklikler bunları etkilemiyor. C1 ve K2 belgeleri illerarası taşımalarda olduğu kadar ilçe taşımalarda da hükmünü sürdürecektir ve önemli sayılarda olmaya devam edecek. Halen C1 belge sayısı 479 ve K2 ise 370 bin 965. Bu haliyle K2 sayısı 505 bin 389 adet olan toplam belge sayısının yüzde 75'i civarında.

## Yolcu eşya birleşimi

Bazı kişilerin elinde, B3 veya D3 hususi yolcu taşıma belgelerinden biri ile C1 veya K2 hususi eşya taşıma belgelerinden biri ayrı ayrı bulunabilir. Bu kişinin iki ayrı belgeyi bulundurması şart mı? Bence değil. Tek bir hususi taşıma belgesi ile hem hususi yolcu hem de hususi eşya taşımacılığı pekâlâ yapılabilir. İnsanlar iki belge külfetinden kurtulmuş olurlar. Bu da iyi bir birleşme olmaz mı?

Yönetmelik taslağında B3-D3 birleşmesi ile C1-K2 birleşmesinin yanı sıra yolcu ve eşya hususi taşıma belgelerinin tek belgede toplanması da vardı. Bu da bana göre kusursuz bir belge birleştirme örneğiydi. Burada amacım; bu birleşmelerin yapılmamasını eleştirmek değil, yapılmış olsaydı kusursuz olacağına inandığım birleşmeleri örnek göstererek doğru yaklaşıma insanları getirmek.

## Sonuç

Belgeler birleşir de, ayrılır da. Önemli olan bu işin önceden açıklanmış, kabul edilmiş ilkelere göre yapılması. Kimseye gereksiz yük getirmeyeceksin, mağduriyet yaratmayacaksın, yapmayacağı tür taşımalar için ağır şartlar dayatıp piyasa dışına atılmak zorunda bırakmayacaksın. Sanırım, demek istediklerim bu yazıdaki örneklerle iyice anlaşılmıştır. ■

# Lojistikte Yükselen Trendler, Dijitalizasyon ve Beklentiler

**Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR), “Lojistikte Yükselen Trendler, Dijitalizasyon ve Beklentiler” konulu bir panel düzenledi.**

27 Şubat Salı günü QNB Finansbank ev sahipliğinde gerçekleştirilen etkinlik, Siemens Tedarik Zinciri Direktörü ve TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel “Tedarik Zinciri Yönetimi Stratejisi & Geleceği” konulu açılış konuşması ile başladı.

**Paydaşlar analiz sürecinde olmalı**

“Rüzgarın yönünü tahmin edemiyorsanız, geminizi limana yanaştıramazsınız” diyen TEDAR Başkanı Tuğrul Günel, tüm paydaşların analiz sürecinde yer almasının önemine dikkat çekti: “Şirketler olarak neyi neden yapacağımızı çok iyi analiz etmeliyiz. Tüm paydaşlarımızı bu analiz süreçlerinin içine katmamız lazım. Şirketler son dönemde, detaylı strateji yapmaya önem veriyor. 43 milyar dolarlık satın alma hacmimiz var, ama bu yetmiyor. Satın alma asla bir masraf birimi değil ve olmayacak. Şirketlerin sürdürülebilirliğini temin etmenin en iyi yolu sağlam bir satın alma ve Supply Chain oluşturmak yani müşteriye, doğru ürünün, doğru zamanda, doğru yerde, doğru fiyata tüm tedarik zinciri için mümkün olan en düşük maliyetle ulaşmasını sağlayan malzeme, bilgi ve para akışının entegre yönetimini oluşturmak gerekiyor. Güntümüzün olmazsa olmazlarından birisi de dijital dünya. Nereye giderseniz gidin dijitalleşmeyi göreceksiniz. Bütün tedarikçilerimizle dijital sözleşmeleri hayata geçiriyor olacağız” dedi.

**e-ticaret, kombine taşımacılık**

Zer AŞ Genel Müdür Yardımcısı & TEDAR Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Alp Ressayıoğlu tarafından moderatörlüğü gerçekleştirilen panelde, Ekol Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Musul, Borusan Lojistik Genel Müdürü İbrahim Dölen, Omsan Lojistik Genel Müdürü Doç. Dr. Mehmet Hakan Keskin konuk konuşmacı olarak yer aldı. Konuşmacılar Lojistikte Potansiyel Gelişme Alanları (e-ticaret, kombine taşımacılık vb.), Türkiye Lojistik Sektörünün Mevcut Durumu (Taşımalar, depolama, gümrük işlemleri, yasal altyapı, kurumsal yapılanma vb.), Ülkemizde lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin kurumsal yapısı Türkiye Lojistik sektörünün mevcut durumu ve Lojistik firmaların ölçek sorunları ve yabancı firmalarla rekabeti alanına değindiler.



**EKOL LOJİSTİK AHMET MUSUL:**

**HEDEF KOYMAK GÜZEL AMA...**

“Lojistik Performans Endeksi’nde 34’üncü sıra fena bir yer değil. Tedarik zincirinin en önemli unsuru güven. Güven unsurunun olmadığı noktada, tedarik zinciri sürekli bekletilen, emin olunmak istenilen, tekrar kontrol edilen bir yapıya sahip. Bunu değiştirmede süreci 34’üncü sıradan 15’inci sıraya çıkarsak da rakiplerimize yetişecek durumda değiliz. Biz ihracatının büyük bölümünü Avrupa’ya yapan bir ülkeyiz. Bizim yolda harcadığımız sürede Çekya veya Slovakya, Polonya gibi ülkeler, neredeyse müşterisinin kapısına teslim edecek. Sadece Volkswagen’in Çekya’dan günde aldığı araç sayısı 500-600 treyler. Bu, Türkiye’deki bitmiş ürünleri değil ama diğertüm otomotiv yan sanayi hacmi kadar. Lojistik, dış dünyanın parametrelerine bağlı bir sektör. Hedefleri koymak güzel, ama bunun altını doldurmak için bizler neler yapıyoruz? Biz bir işi, eski uygulamaları biraz iyileştirirsek kutlamalar yapıyoruz. Ama dünya değişiyor. Çok hızlı değişiyor ve biz hala kağıtlarla kendimizi kanıtlamaya çalışıyoruz.

**Ekol Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Musul: Eski uygulamaları biraz iyileştirdiğimizde kutlamalar yapıyoruz. Ama dünya çok hızlı değişiyor. Biz hala kağıtlarla kendimizi kanıtlamaya çalışıyoruz.**

**GÜVEN DUYMAK İÇİN TEL ÖRGÜLER YAPIYORUZ**

Bir şeye güvenmek için onu tel örgüler arasına koyup tekrar mühürlemek istiyoruz. Kanun koyucu vatandaşına güvenmiyor. Güvenmemeyi esas kabul ediyor. Bizlerin yanlış yapacağını düşünüyor. Yanlış yapmak isteyen firmalar zaten kontrollü ekonomide rahat bunu, çok daha yapıyor. Biz dünyada birbirine en az güvenen ulus seçilmişiz, Brezilya ile. Bunu gerçekleştiremediğimiz takdirde diğer süreçleri doğru kurulumak da mümkün olmaz. Biz teknolojinin getirdiği avantajları kullanamıyoruz. Hala bir yerlerde gümrük binası açmak için projeler üretiyoruz, ayrıca marifetmiş gibi kutlamalarla açıyoruz. Mekanların ortadan kalktığı bir dünyada ürünü o mekana götürüp o mekan üzerinden gümrükleyip dağıtmaya çalışıyoruz

**OLDUĞUMUZ YERDEN DAHA GERİDEYİZ**

Türkiye 34’üncü sırada kalırsa bence büyük bir başarı. Gümrüğün kağıt üzerinde başardığı şeyler uygulamaya yansımıyor. Örneğin yetkilendirilmiş yükümlü uygulaması... Bizde kurumlar arasında eşgüdüm yok. Biri başka, diğeri bambaşka bir şey diyebiliyor. Bunu yurtdışına anlatamıyorsunuz. Kendimizi vazgeçilmez olarak görmemiz büyük hatadır. Lojistik Potansiyel Endeksindeki puan, kağıt

üzerindeki puanlamadır. Sahada daha geride olduğumuzu düşünüyoruz.

**ÖNCE OMSAN’I GÖRMEK İSTİYORUZ**

Gerek Türkiye’nin önündeki geçiş belgesi sorunu ve maliyet engeli, sürücü sorunları çevresel etkiler nedeniyle gittikçe trend olmaktan çıktı. Demiryolundaki kahramanlığı Omsan’ı gördükten sonra yapmak istiyoruz. Bu maddi olarak insan kaynağı olarak yıpratıcı olabiliyor. Demiryolu ile sürece daha kolay yürüteceğinizi düşünürken, özelleştirme ile ilgili sorunlar var. Avrupa ise Türkiye’nin sadece bir tık üstünde.

**250 ADET VAGON YATIRIMI YAPTIK**

250 adetlik vagon yatırımı yaptık. Kendi lisansımızı aldktan sonra, üçüncü partiye bağlı olacağımız bir yapı kurmaya çalışıyoruz. Ama sorunlar var. Tabii, süreç oraya gidecek ve geleceği parlak. Karayolu kapasiteyi taşıyor. İyi organize edilmiş bir trenyolu karayolundan daha hızlıdır. Bütünleşik hizmeti gerçekleştirmek adına söyleyebilirim ki, bütün alanları kendi ekipmanlarımızla icra eden bir firmayız. B2C için yeni hizmetimiz devreye giriyor.

**CİRONUN YÜZDE 22’Sİ YURTDIŞINDAN**

Yıl sonuna kadar 50 ülkeye ulaşmak istiyoruz. Geçen yıl ciromuzun yüzde 22’sini yurtdışından ürettik. Bu yıl ki hedefimiz yüzde 30. Uluslararası karayolu taşımacılığında yüzde 10 pay elde ettik. Daha fazla pay, sektörde itici karşılıyor. Lojistik ölçek ekonomisi yaratabildiğiniz sürece önemlidir. Ortaklaşa değerleri üretecek bir yapıya ulaşmayı olmamız lazım. Senelerce sektörümüz maliyet hesabı yapmadığı için rahata alıştığı için gerçek rekabette geride kaldı.

**YASAK GETİRMEK İSTEYENLER VAR**

Gelecek hafta mega treylerimiz geliyor. Buna yasak getirmeye çalışan arkadaşlar var. Bu anlamda garip bir ülkeyiz. Yazılım tarafını ağırlıklı kullanmak istiyoruz. Çünkü günümüz datanın daha iyi kullanıldığı bir zaman. Efektif çözümlerin neler olacağını firmalara biz götürmek istiyoruz.

**BAŞARIMIZ SEKTÖRÜ GELİŞTİRİR**

Türkiye’de mali yapılarımız güçlü değil. Aldığımız gemi için 50 milyon Euro’ya anlaştık ve bir yıllık süreçte 5 milyon Euro ödedik. Ama 40 milyonluk liman yatırımımız için liman bitene kadar tek kuruş kredi alamadık. Biz başaramazsak kına yakacaklar, oysa bizim başarılarımız sektörü geliştirir. ■

**Borusan Lojistik Genel Müdürü İbrahim Dölen:**  
Hepimiz daha hızlı, daha büyük araçlar alabiliriz. Kapıkule’yi, daha pahalı yöntemlerle de olsa çevresinden dolaşarak aşmaya çalışıyoruz. Siz mali 20 dakikada hazır edemezseniz, rekabet de edemezsiniz.



**BORUSAN LOJİSTİK İBRAHİM DÖLEN:**

**DEMEK GÜZEL, ÖNEMLİ OLAN YAPMAK!**

Her işlemi defalarca kontrol eden bir sistem var. 34’ten 15’e çıkacağız demek güzel, ama bunu köprü ve yollara bağlamak anlamlı değil. En başarılı ülke Singapur’u inceledik. Ülkeye gelecek veya gidecek bir mal için yapılan başvuru 20 dakikada tamamlanıyor. Bunu takip ediyorlar. Hepimiz daha hızlı, daha büyük araçlar alabiliriz. Kapıkule’yi aşmak için daha pahalı yöntemlerle olsa çevresinden dolaşmaya çalışıyoruz. Ama temel sorun: Siz bir başvuruyu 20 dakikada cevaplamazsanız, rekabet edemezsiniz. Komşularla aranızın iyi olması gerekiyor. Çünkü bu mallar komşularınız üzerinden gidiyor.

**LOJİSTİK SÜREÇLERİNİN MALİYETİ ARTACAK**

Türkiye’den 45’lik multimodal taşıma hizmetine başladık ve 3,5 yıl sonra kapattık. Türkiye’de mevcudun dışında bir şey yapmak çok zor. AB’de karayolu taşımacılığının büyük bölümünü 6 şirket yapar. Türkiye, buraya gelmeden zor, sektörün en büyük sorunlarından biri de bu. Maliyetler artacak, regülasyonlar artacak, çevresel baskılar artacak. Bunların hepsi lojistik süreçlerin maliyetini artıracaktır. Hacim bir yere kadar önemlidir. İstanbul’dan 2 bin treyler kaldırabilirsiniz, ama geri dönüşlerde bunları dolduramazsanız bu kar değil zarar getirir.

**900 BİN SEFER BOŞ DÖNDÜ**

Borusan olarak fiziksel yatırımlardan çok bilgi yatırımı odaklandık. Elektronik satın alma şirketimiz, şu anda hayatta ve 20 milyon liralık teklif alıyor. Biz dijital döneme hazırlanıyoruz. Lojistiği değiştirmeye çalışıyoruz. Türkiye geçtiğimiz yıl 1 milyon 250 bin taşıma seferi yaptı. Bunların 900 bini boş geldi. Şu anda zor yaşıtılan o kadar çok firma var ki, bizim de diğer firmaların da yaşattığı. ■

**Devamı karşı sayfa 9’da**





## OMSAN LOJİSTİK - DOÇ. DR. HAKAN KESKİN

### LOJİSTİK PASTA DARALDI

Lojistik endeksinde Türkiye'nin, ilk 10'a çıkabilmesi için lojistik performansını ülke içinde çözmesi gerekir. Ülkemizde karayolu filomuz büyük. Avrupa'nın birçok ülkesinden fazla çekicimiz var. Arz fazlası var. Güneyimizde sıcak çatışmalar var. Avrupa'ya çıkmaya çalışıyoruz, gümrük sorunumuzu çözsek de çıkamıyoruz. 2008 yılında başlayan krizle, daha konservatif, muhafazakar yaklaşım belirleyen firmalar yüzünden lojistik pasta da daraldı. 20 milyar dolarlık bir yapıdan bahsediyoruz.

### LOJİSTİK SADECE DEPO DEĞİL

Türkiye'nin sorunlu alanlara



yoğunlaşması gerekiyor. Lojistik sadece karayolu taşımacılığı ve depo değil. Bu yüzden, bizim modlar arasındaki dengesizliği çözmemiz gerekiyor. 'Deniz taşımacılığı yapacağız' diyoruz, limanları yapmak yetmiyor, bütünleşik sisteme ihtiyaç var. Hangi ürünlerin üretileceği, hangi ülkelere dağıtılacağı... Daha bütünleşik yaklaşım belirlenirse Lojistik Performans Endeksi'nde daha ileriye çıkacağımızı

**Omsan Genel Müdürü Doç. Dr. Hakan Keskin: Şu anda ekonomik anlamda sıkıntı yaşamıyorum diyen doğru söylemiyordur. 5-6 yıl içerisinde bu yapı böyle sürdüğü sürece sektörde aktör değişiklikleri olması kaçınılmaz.**

düşünüyoruz. Bizim değil ilk 14'e çıkmak, şu anki konumumuzu da koruyacağımız konusunda kuşkuluyum.

### DEMİRYOLUNDA CİDDİ SORUNLAR

Biz demiryoluna yöneldik. TCDD Taşımacılık AŞ ile işbirliği yaparak serbestleşme döneminde özel sektörün ilk tren işletmecisi olduk, ama hala ciddi sorunlar var. Serbestleşmenin

yasal düzenlemeleri yapılmış olsa bile operasyonel anlamda bunların yürütülmesi kolay değil. Elektrikli hatlarımız yok. Dizel ile elektrikli arasında 10 kata kadar maliyet farkı var. İsteddiğimiz yerde vagon kesemiyoruz. Demiryolu hattıyla her yere ulaşamıyoruz. Elektrik hatlarımız yok. Ermenen'den başlattığımız hat, 500 km'lik hatta, 15 lokomotif, 300 vagon hergün karşılıklı işletmeye başladık. Çok zor bir süreçti. Devlet demiryollarıyla karşılıklı öğrendik.

### SERBESTLEŞME KAĞIT ÜSTÜNDE

Treni komple biz işletiyoruz. Anacak bu hattın genişlemesi çok zor görünüyor. Çünkü altyapıdaki bozukluk karayoluyla rekabetedilmesini imkansız hale getiriyor. Karayolunda büyük bir rekabet var ve fiyatlar çok aşağıda. Demiryolu için 1 milyon Euro'ya yakın yatırım yapıyorsunuz, ancak devlete bağlı devam ediyorsunuz. Şu anda

serbestleşme var ama kağıt üzerinde. Serbestleşme tamamlandı demek doğru değil. Şu anda rekabet imkanı yok. Biz demiryollarıyla iki önemli proje başlattık, 3'üncüyü başlatacağız. Demiryolunun yapı itibarıyla Türkiye'de geliştirilmesi, yolların elektrikli hatlara dönüştürülmesi lazım. Yapısal bir kırılma var, 10 numara yağ kullanan düzenlemelere uymayan, belgesi olan olmayan firmalar var.

### EKONOMİK SIKINTI VAR

Şu anda, 'ekonomik anlamda sıkıntı yaşamıyorum' diyen doğru söylemiyordur. Sadece Türkiye'de değil, dünyada da geleneksel konvansiyonel lojistik bitti. Kar marjlarının yüzde 2,5 olduğu bir yerde lojistik yapıyorum demenin anlamı yok. Bu yapı böyle olduğu sürece, 5-6 yıl içerisinde sektörde aktör değişiklikleri olacak. ■

9090

**Treylere bahar erken geldi!**  
22.000.-€ ve üzeri krediler için;  
Euro'da 0 %, TL'de 0,99 %'dan başlayan faiz olanakları



# Schmitz Cargobull burada, kalite yanında!



**Schmitz Cargobull ürünleri;**

yakıt tasarrufuna katkısı, düşük işletme giderleri, uzun ve kârlı kullanım ömrü ile ekonomik fayda sağlıyor.



**Kusursuz treylere sahip olmak her zamankinden kolay!**

18-24-36 ay vade seçeneklerinde farklı faiz oranları ile anlaşmalı bankalarda, sınırlı sayıda araç için 31 Mart 2018'e kadar geçerlidir.

[www.cargobull.com.tr](http://www.cargobull.com.tr)

Bilgi için: +90 216 504 65 85

# 2018 Ocak ayı Taşımacılık Değerlendirmesi

**UND, her ay yaptığı taşımacılık istatistiklerinin Ocak 2018 değerlendirmesini bir rapor halinde yayımladı. Türkiye'nin ekonomisi için çok önem taşıyan bu raporu uzmanlarından Berkalp Kaya hazırladı.**

## İHRACAT TAŞIMALARI

2017 yılını 1 milyon 250 bin 67 taşıma ve yüzde 4 büyümeye ile kapatmıştık. 2018 yılı Ocak ayında, Türk araçlarının toplam ihracat taşıma sayısı 99 bin 205 adet oldu ve bir önceki senenin aynı dönemine göre yüzde 1 büyümeye sağlandı. Suriye'de Zeytin Dalı operasyonunun devam ediyor olması sebebiyle Suriye'ye yapılan taşımalarda yüzde 24 oranında bir düşüş yaşanmış olsa da, ilerideki aylarda güvenliğin tamamen sağlanması ile birlikte çok ciddi oranlarda artışların olacağı öngörülmektedir. Geçen yıl ilk 3 aylık dönemde hızlı başlayan Irak pazarı, bu yıl geçen yıla oranla yüzde 6 düşüş gösteriyor olsa da, bunun önceki yıl seviyelerine çıkacağı ve ilerleyen dönemlerde de artışa geçeceği düşünülüyor. Irak ve Suriye'deki düşüş Ortadoğu ülkeleri toplamını da etkilediği için Ortadoğu'da yüzde 9 düşüş olduğu görülüyor.

## Komşularla ilişkiler

Avrupa ülkelerinde toplamda yüzde 8 oranında bir artış olduğu görülüyor. Özellikle komşu ülkelerde Romanya yüzde 27, Yunanistan yüzde 22, Bulgaristan yüzde 21 olmak üzere artışlar dikkat çekmektedir. Polonya, Macaristan ve Avusturya gibi Orta Avrupa ülkelerinde yüzde 25'e varan artışlar görülüyor. 2017 yılında Nahçıvan ve Azerbaycan'a yapılan ihracat pazarında azalış görülmüştü, 2018'de Nahçıvan'a yüzde 343, Azerbaycan'a ise yüzde 29 artış olduğu görülmektedir. Gürcistan'a yüzde 12 düşüş olduğu görülüyor, Gürcistan plakalı taşıtların paylarını yüzde 32'den yüzde 43'e çıkartmış olmaları dikkat çekmektedir. Gürcistan'a yapılan ihracatta, Türk araçlarının payları düşerken Gürcistan plakalı araçlar pazarda yükselişe geçmiştir. Türkmenistan'a yapılan taşımalarda ise yüzde 62 oranında ciddi



düşüş olduğu görülmektedir. Bu konuda yapılan araştırmalarımızda Türkmenistan'daki mevcut projelerin tamamlanması ve aynı ölçekte yeni projeler olmaması ihracat taşımalarımızı etkilemektedir. Bunun dışında Türkmenistan ihracat pazarına bakıldığında, Türkmenistan araçlarının paylarını yüzde 8'den yüzde 26'ya çıkarttıkları görülmektedir. Türkmenistan taşımaları düşüşe geçmesine rağmen, Özbekistan taşımalarında ise yüzde 57 oranında artış yaşanıyor. Türkmenistan pazarındaki azalışın Özbekistan'da artan pazar ile Türki cumhuriyetlerin toplamda geçen yıla yakın taşımalarda seyrettiği ve pazar güzergahlarının değiştiği söylenebilir.

## Rekor taşımalar bekleniyor

Rusya'ya yapılan ihracat taşımalarında diğer yıllara göre en yüksek sayıya 2018 yılı Ocak ayından bin 136 adet taşıma ile ulaşılmıştır. Ümit ediyoruz ki Rusya'da başta kota sorunu olmak üzere, sürücü vizesi sorunu ve domates ihracatındaki yetkili firma sayısı sorunu çözüme kavuşturulursa rekor seviyelerde taşımalar gerçekleşebilir. BDT ve Orta Asya ülkeleri toplamında yüzde 34 oranında artış olması oldukça sevindiricidir.

## İhracat taşımalarında durum

Ocak'ta Türkiye'den yapılan ihracat taşımalarında Türk araçları yüzde 1 artarken,

yabancı araçlar yüzde 22 gibi ciddi bir artış gösterdiler. Genel toplamda ise yüzde 5 artış yaşandı. Yabancı araçların payı yüzde 21, Türk araçların payı ise yüzde 81 olarak gerçekleşti. Türk araçlarının payı, geçen yıl Ocak ayında yüzde 82 seviyesindeyken, bu yıl yabancı araçların da ihracat taşımalarında sayılarını artırmaları ile Türklerin taşımacılıktaki pazar payları düşüyor. Yabancı taşımacılar arasında başta Bulgaristan, İran, Romanya ve Gürcistan araçları olmak üzere ciddi oranlarda artışlar yaşandı.

## İTHALAT TAŞIMALARI

İthalat taşımalarında genel toplamda yüzde 25 artış olduğu görülüyor. Hem Türk araçları yüzde 27 artış ile hem de yabancı araçlar yüzde 21 artış ile ithalat yönünde taşıma sayılarını artıyorlar. Geçen yıla göre yabancı araçlar daha yoğun bir artış sağladıkları için pazar payında da yüzde 33'ten yüzde 36'ya kadar oranlarını artırdı. İthalat taşıması yapan yabancı araçların başında Bulgaristan, hemen ardından ise İran gelmektedir.

## Türk araçlarının ithalat taşımaları

Türk araçlarının ithalat taşımalarında, yük aldığı ülkelere bakıldığında ilk sırada 7 bin 109 adet taşıma ile Almanya gelmektedir. İkinci sırada ise Irak geliyor ve her ay artış eğilimindedir. Ocak ayı karşılaştırmasında

Irak'tan yüzde 267 oranında artış ve 4 bin 449 adet ithalat taşıması gerçekleştirilmiştir.

Avrupa ülkeleri arasında tek düşüşün yaşandığı ülke, İtalya'da yüzde 14 oranında olmaktadır. Diğer dikkat çeken ülke ise yüzde 116 artış ile Özbekistan'dır. İhracat taşımalarında da ciddi artış görülen Özbekistan'ın ithalat yönünde de artış göstermesi, önümüzdeki dönemlerde Özbekistan'ın öneminin artacağı yönünde yorumlanmaktadır.

## TRANSİT TAŞIMALAR

Türkiye üzerinden yapılan transit taşımalar incelendiğinde, Türk ve yabancı araçlarının İran, Irak, Gürcistan, Azerbaycan, Bulgaristan, Romanya, Yunanistan başta olmak üzere komşu ülkelere taşımalar yapıldığı görülmektedir. Yoğun olmamakla birlikte İtalya, Almanya, Hollanda, Fransa gibi gelişmiş ülkelere de transit taşımaların yapıldığı

görülmektedir. Transit taşımaları ülkemiz üzerinden yapan araçlar ise gene yoğunlukta olarak İran, Bulgaristan ve Gürcistan gibi komşu ülkeler olmaktadır.

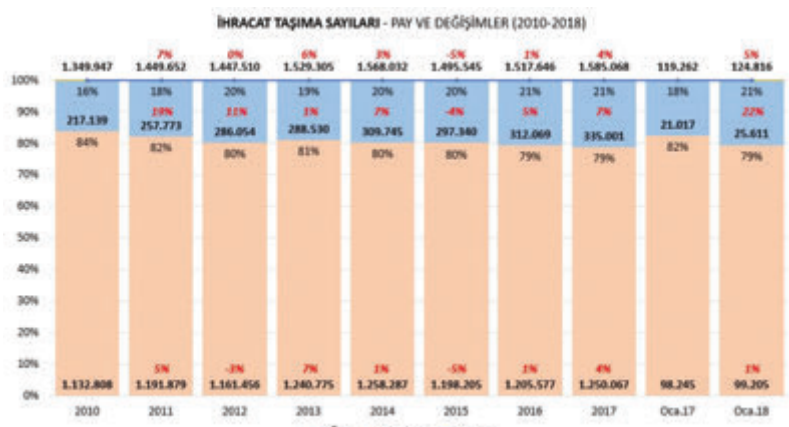
## Boş girişler

Türkiye'ye yapılan boş girişler incelendiğinde, Türk araçlarının aylık 70 bin civarında boş giriş yaptığı görülüyor. Bu araçların yaklaşık 50 bin adedi Suriye ve Irak'tan gelmektedir. Yaklaşık 10 bin adet civarında boş yabancı araç girişi kaydedilmiş. Bu araçların başında Gürcistan, Bulgaristan, Romanya, Makedonya geliyor. KKTC araçları çoğunlukla Türkiye'ye boş giriş yapıyor, fakat üçüncü ülke taşıması yapmıyor, sadece kendi ülkelerine taşımacılık yapıyorlar. Türk araçları boş girişi sayılarını düşürmesine rağmen yabancı araçlar yüzde 32 oranında boş girişlerini artırmışlardır. ■

| İTHİTİTİ ÜLKE     | 2012             | 2013             | 2014             | 2015             | 2016             | 2017             | Oca.17        | Oca.18        | Değişim   | PAY    |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|-----------|--------|
| İRAK              | 580.613          | 607.538          | 598.979          | 473.997          | 436.364          | 468.796          | 38.624        | 38.402        | -6%       | 36,60% |
| SURİYE            | 34.449           | 56.434           | 122.544          | 168.287          | 154.330          | 149.836          | 12.569        | 9.571         | -24%      | 9,65%  |
| ALMANYA           | 87.889           | 85.577           | 87.532           | 89.970           | 94.404           | 96.418           | 7.806         | 7.877         | 1%        | 7,94%  |
| İRAN              | 31.075           | 22.596           | 33.585           | 38.669           | 48.385           | 49.833           | 4.228         | 4.299         | 2%        | 4,33%  |
| İTALYA            | 37.775           | 40.620           | 41.842           | 43.222           | 43.120           | 44.684           | 3.739         | 3.884         | 2%        | 3,88%  |
| NAHÇIVAN          | 40.468           | 60.056           | 26.604           | 33.920           | 57.567           | 40.756           | 1.040         | 4.608         | 343%      | 4,64%  |
| GÜRCİSTAN         | 78.573           | 60.782           | 45.192           | 36.475           | 43.338           | 40.157           | 2.617         | 2.309         | -12%      | 2,33%  |
| ROMANYA           | 28.136           | 23.830           | 23.849           | 23.229           | 29.307           | 33.552           | 2.504         | 3.185         | 27%       | 3,21%  |
| YUNANİSTAN        | 22.412           | 37.558           | 50.895           | 35.207           | 26.553           | 31.358           | 2.080         | 2.686         | 28%       | 2,71%  |
| FRANSA            | 28.204           | 27.884           | 27.237           | 29.652           | 31.142           | 30.755           | 2.837         | 2.818         | -1%       | 2,84%  |
| TÜRKMENİSTAN      | 25.415           | 28.231           | 34.094           | 32.844           | 28.052           | 24.770           | 2.381         | 902           | -62%      | 0,91%  |
| BİRLEŞİK KRALLIK  | 17.088           | 17.059           | 16.802           | 17.608           | 20.456           | 20.843           | 1.584         | 1.514         | -4%       | 1,53%  |
| İSPANYA           | 8.165            | 30.514           | 11.582           | 14.106           | 15.393           | 18.709           | 1.467         | 1.528         | 4%        | 1,54%  |
| YUNANİSTAN        | 36.977           | 36.304           | 37.744           | 15.965           | 17.640           | 18.440           | 1.778         | 1.562         | -12%      | 1,57%  |
| BULGARİSTAN       | 12.355           | 13.971           | 13.599           | 13.145           | 13.169           | 15.540           | 1.242         | 1.568         | 26%       | 1,52%  |
| HOLLANDA          | 12.012           | 30.632           | 11.639           | 12.845           | 13.100           | 13.999           | 1.223         | 1.276         | 4%        | 1,29%  |
| POLONYA           | 9.812            | 9.217            | 10.366           | 11.131           | 13.792           | 13.618           | 1.250         | 1.421         | 14%       | 1,43%  |
| ÖZBEKİSTAN        | 5.034            | 7.850            | 7.809            | 6.907            | 9.048            | 11.984           | 710           | 1.113         | 57%       | 1,17%  |
| RUSYA FEDERASYONU | 11.580           | 37.360           | 13.733           | 13.620           | 300              | 8.704            | 89            | 1.136         | 1134%     | 1,13%  |
| BELGİYA           | 8.088            | 7.928            | 8.288            | 7.216            | 7.963            | 8.197            | 629           | 620           | -1%       | 0,62%  |
| DİĞER ÜLKELER     | 85.371           | 87.932           | 94.662           | 82.190           | 100.154          | 109.068          | 8.358         | 9.075         | 8%        | 9,15%  |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>1.161.456</b> | <b>1.240.775</b> | <b>1.258.287</b> | <b>1.198.205</b> | <b>1.205.577</b> | <b>1.250.067</b> | <b>98.245</b> | <b>99.205</b> | <b>1%</b> |        |

Nahçıvan, Dilucu sınır kapısından yapılan çıkış sayılarını vermektedir.

| TAŞIT ÜLKESİ        | 2012             | 2013             | 2014             | 2015             | 2016             | 2017             | Oca.17         | Oca.18         | Pay    | Değişim |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|--------|---------|
| TÜRKİYE             | 1.176.557        | 1.255.115        | 1.258.287        | 1.198.205        | 1.205.577        | 1.250.067        | 98.245         | 99.205         | 79,48% | 1%      |
| YABANCI             | 286.052          | 288.529          | 309.744          | 297.340          | 312.069          | 335.001          | 21.017         | 25.611         | 20,52% | 22%     |
| BULGARİSTAN         | 62.383           | 60.905           | 62.222           | 61.240           | 62.386           | 65.373           | 3.764          | 4.929          | 19,25% | 31%     |
| İRAN                | 31.464           | 33.966           | 32.161           | 31.143           | 39.893           | 38.518           | 3.042          | 3.618          | 14,13% | 13%     |
| ROMANYA             | 25.054           | 28.237           | 32.527           | 31.241           | 32.469           | 35.621           | 2.122          | 2.607          | 10,18% | 23%     |
| GÜRCİSTAN           | 16.471           | 20.146           | 26.126           | 25.244           | 25.348           | 27.728           | 1.587          | 2.057          | 8,03%  | 30%     |
| KKTC                | 15.468           | 15.821           | 18.105           | 19.128           | 19.801           | 23.171           | 1.646          | 1.826          | 7,13%  | 11%     |
| MAKEDONYA           | 13.079           | 14.228           | 17.715           | 16.870           | 16.828           | 18.055           | 1.058          | 1.370          | 5,35%  | 29%     |
| UKRAYNA             | 12.157           | 13.555           | 14.443           | 12.042           | 15.100           | 15.142           | 913            | 1.035          | 4,00%  | 12%     |
| SİRBİSTAN           | 5.883            | 7.360            | 9.215            | 11.016           | 12.715           | 15.062           | 749            | 945            | 3,69%  | 26%     |
| POLONYA             | 8.813            | 8.782            | 10.424           | 11.386           | 11.523           | 12.478           | 849            | 912            | 3,56%  | 7%      |
| MOLDOVA             | 14.284           | 14.242           | 14.068           | 9.683            | 11.053           | 9.918            | 641            | 600            | 2,34%  | -6%     |
| DİĞER ÜLKELER       | 78.996           | 71.387           | 72.718           | 67.847           | 64.953           | 73.535           | 4.646          | 5.722          | 22,34% | 23%     |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>1.462.609</b> | <b>1.543.644</b> | <b>1.568.031</b> | <b>1.495.545</b> | <b>1.517.646</b> | <b>1.585.068</b> | <b>119.262</b> | <b>124.816</b> |        | 9%      |



| TAŞIT ÜLKESİ          | 2015           | 2016           | 2017           | Değişim    | Pay           | Oca.17        | Oca.18        | Değişim    | Pay           |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|------------|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| TÜRKİYE               | 425.029        | 370.325        | 453.678        | 23%        | 66,47%        | 25.782        | 32.713        | 27%        | 63,77%        |
| <b>TOPLAM YABANCI</b> | <b>200.488</b> | <b>212.965</b> | <b>228.819</b> | <b>7%</b>  | <b>33,53%</b> | <b>15.351</b> | <b>18.584</b> | <b>21%</b> | <b>36,23%</b> |
| İRAN                  | 32.354         | 43.291         | 47.494         | 10%        | 20,76%        | 3.445         | 4.243         | 23%        | 22,83%        |
| BULGARİSTAN           | 48.685         | 48.855         | 52.984         | 8%         | 23,16%        | 3.071         | 4.437         | 44%        | 23,88%        |
| ROMANYA               | 23.295         | 23.063         | 24.815         | 8%         | 10,84%        | 1.745         | 1.887         | 8%         | 10,15%        |
| SİRBİSTAN             | 8.269          | 9.404          | 11.708         | 25%        | 5,12%         | 751           | 864           | 15%        | 4,65%         |
| POLONYA               | 11.375         | 11.626         | 11.714         | 1%         | 5,12%         | 872           | 907           | 4%         | 4,88%         |
| UKRAYNA               | 7.710          | 8.411          | 8.698          | 3%         | 3,80%         | 386           | 799           | 107%       | 4,30%         |
| MAKEDONYA             | 8.679          | 7.536          | 8.278          | 10%        | 3,62%         | 466           | 539           | 16%        | 2,90%         |
| ALMANYA               | 4.961          | 5.374          | 6.449          | 20%        | 2,82%         | 430           | 448           | 4%         | 2,41%         |
| MACARİSTAN            | 6.096          | 5.551          | 5.798          | 4%         | 2,53%         | 365           | 413           | 13%        | 2,22%         |
| SLOVAKYA              | 4.808          | 5.367          | 6.140          | 14%        | 2,68%         | 433           | 519           | 20%        | 2,79%         |
| DİĞER ÜLKELER         | 44.256         | 44.487         | 44.741         | 1%         | 19,55%        | 3.387         | 3.528         | 4%         | 18,98%        |
| <b>Genel Toplam</b>   | <b>625.517</b> | <b>583.290</b> | <b>682.497</b> | <b>17%</b> |               | <b>41.133</b> | <b>51.297</b> | <b>25%</b> |               |

| YÜK ALINAN ÜLKE | 2015           | 2016           | 2017           | Değişim    | Oca.17        | Oca.18        | Değişim    |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|------------|---------------|---------------|------------|
| ALMANYA         | 105.205        | 99.425         | 98.134         | -1%        | 6.809         | 7.109         | 4%         |
| İRAK            | 99.460         | 24.989         | 88.023         | 252%       | 1.212         | 4.449         | 267%       |
| İTALYA          | 48.356         | 55.827         | 62.917         | 13%        | 4.441         | 3.808         | -14%       |
| FRANSA          | 22.725         | 26.699         | 31.961         | 20%        | 2.201         | 2.537         | 15%        |
| ÖZBEKİSTAN      | 6.317          | 9.039          | 9.766          | 8%         | 511           | 1.103         | 116%       |
| YUNANİSTAN      | 11.288         | 10.599         | 12.878         | 22%        | 671           | 985           | 47%        |
| ROMANYA         | 10.557         | 12.113         | 14.160         | 17%        | 704           | 914           | 30%        |
| POLONYA         | 7.708          | 10.683         | 11.157         | 4%         | 782           | 892           | 14%        |
| HOLLANDA        | 7.306          | 9.137          | 9.292          | 2%         | 660           | 816           | 24%        |
| BULGARİSTAN     | 6.868          | 9.409          | 8.901          | -5%        | 723           | 777           | 7%         |
| DİĞER ÜLKELER   | 99.239         | 102.405        | 106.489        | 4%         | 7.068         | 9.323         | 32%        |
| <b>TOPLAM</b>   | <b>425.029</b> | <b>370.325</b> | <b>453.678</b> | <b>23%</b> | <b>25.782</b> | <b>32.713</b> | <b>27%</b> |

| TAŞIT ÜLKESİ        | 2014          | 2015           | 2016          | 2017           | Değişim    | Oca.17       | Oca.18       | Değişim   |
|---------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|------------|--------------|--------------|-----------|
| TÜRKİYE             | 48.507        | 56.867         | 47.567        | 56.013         | 18%        | 4.169        | 4.272        | 2%        |
| İRAN                | 28.807        | 28.371         | 32.179        | 34.180         | 6%         | 2.398        | 2.905        | 21%       |
| BULGARİSTAN         | 5.237         | 4.274          | 3.273         | 3.742          | -14%       | 217          | 233          | 7%        |
| GÜRCİSTAN           | 3.769         | 3.361          | 3.203         | 2.806          | -12%       | 175          | 160          | -9%       |
| ALMANYA             | 2.057         | 2.648          | 1.361         | 1.639          | 20%        | 155          | 122          | -21%      |
| ROMANYA             | 1.329         | 886            | 561           | 510            | -9%        | 24           | 36           | 50%       |
| LUBNAN              | 566           | 2.053          | 1.432         | 1.573          | 10%        | 85           | 65           | -24%      |
| AZERBAIJAN          | 959           | 1.523          | 1.432         | 1.342          | -6%        | 21           | 95           | 352%      |
| SURİYE              | 4             | 140            | 127           | 144            | 13%        | 13           | 4            | -69%      |
| POLONYA             | 877           | 828            | 430           | 403            | -6%        | 35           | 21           | -40%      |
| FRANSA              | 965           | 833            | 355           | 348            | -2%        | 44           | 9            | -80%      |
| DİĞER ÜLKELER       | 5.345         | 5.744          | 4.640         | 4.974          | 7%         | 339          | 323          | -5%       |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>98.422</b> | <b>107.528</b> | <b>96.560</b> | <b>107.674</b> | <b>12%</b> | <b>7.675</b> | <b>8.245</b> | <b>7%</b> |

| TÜRKİYE'YE BOŞ GİRİŞ YAPAN ARAÇLAR |           |           |           |           |         |        |        |         |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|--------|--------|---------|
| Taşıt Ülkesi                       | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | Değişim | Oca.17 | Oca.18 | Değişim |
| TÜRKİYE                            | 932.356   | 899.046   | 873.613   | 904.929   | 4%      | 72.718 | 69.455 | -4%     |
| YABANCI                            | 151.082   | 136.198   | 129.287   | 125.093   | -3%     | 7.430  | 10.138 | 32%     |
| GÜRCÜSTAN                          | 25.582    | 24.785    | 23.474    | 25.473    | 9%      | 1.643  | 2.138  | 31%     |
| KÜRK                               | 13.492    | 14.162    | 14.990    | 15.760    | 25%     | 1.365  | 1.393  | 20%     |
| BULGARİSTAN                        | 19.587    | 18.642    | 18.418    | 17.783    | -3%     | 1.083  | 1.380  | 27%     |
| ROMANYA                            | 10.961    | 8.743     | 9.109     | 9.968     | 10%     | 510    | 1.028  | 102%    |
| MAKEDONYA                          | 9.527     | 8.755     | 9.315     | 9.803     | 5%      | 744    | 978    | 31%     |
| İRAN                               | 13.250    | 8.142     | 5.440     | 7.269     | 34%     | 266    | 465    | 75%     |
| UKRAYNA                            | 6.582     | 4.960     | 6.636     | 6.175     | -7%     | 558    | 421    | -25%    |
| MOLDOVA                            | 8.311     | 4.906     | 6.461     | 5.546     | -15%    | 451    | 418    | -7%     |
| AZERBAJAN                          | 3.904     | 4.881     | 3.536     | 3.797     | 7%      | 163    | 327    | 101%    |
| RUSSYA FEDERASYONU                 | 4.795     | 4.099     | 1.194     | 2.326     | 95%     | 84     | 298    | 255%    |
| DİĞER ÜLKELER                      | 35.115    | 34.400    | 30.714    | 18.265    | -41%    | 1.089  | 1.392  | 28%     |
| Genel Toplam                       | 1.083.438 | 1.035.244 | 1.002.900 | 1.030.022 | 3%      | 80.461 | 79.693 | -1%     |



## Yan Sanayimiz Kadar Güçlüyüz

Bilirsiniz, anonim bir söz vardır: “bir zincir, en zayıf halkası kadar güçlüdür”. İşte ana üreticinin gücü de, en zayıf tedarikçisi kadardır. Tedarikçilerimizin çok önemli bir kısmını yan sanayi firmalarımız oluşturuyor. Yan sanayimiz, teknolojiyi yakından takip ediyor, uyguluyor, Ar-Ge’sini yapıyor, ürünlerine yansıtıyor ise, ana üretici de bu doğrultuda rekabette eli güçlü olur. Ülkemiz de cari açığını hem ithalde azalış hem de ihracat başarısıyla kapatmaya devam eder. Otomotiv sektörümüzün, geçen sene çift haneli ihracat eden kalemlerin başında yan sanayimiz geliyor. Mevcut durumda, benzinli-dizel yakıtlı arabalarda yan sanayimiz yıllara dayanan bilgi birikimiyle rekabet edebilir hatta kendini öncelikli tercih edilir hale getirmeyi başardı. Pekî, ileri teknolojilerde ne durumdayız? Çok yakında neredeyse tüm modellerin elektrikli araç olacağı yakın bir döneme doğru ilerken, elektrikli araçlarda yan sanayimiz ne durumdadır? Otonom araç için Ar-Ge’miz ne durumdadır? Yan sanayimiz, geleceği aşikar olan yeni oyun düzenine adaptasyona, Ar-Ge’ye başladı mı? Devletimizin yeni teknolojilerin geliştirilmesine yönelik, özellikle ihracatın lokomotifi olan otomotivin yan sanayisinin gelişmesine yönelik planları nelerdir? Yan sanayilerimiz doğal olarak bugünlerini kurtarmaya çalışırken, Ar-Ge tesviki olmadan kendi başına yatırım yaparak riskler altına girmesi çok zor bir karar olacaktır.

### Bizde Zebaniye Gerek Yok

Biz Türklerin çalışma biçimini, özellikle iş hayat tarzımızı anlatan güzel bir fıkra vardır. Cehennemde geçer fıkra. Her yerde ateşler, ateşlerin üstünde kazanlar... Her kazan, bir millete ait. Bizim Türk vatandaşı cehenneme düşmüş, zebaniler onu Türkiye kazanına doğru götürürken, bizimkisi diğer kazanları inceler. İngilizler Kazanına bakar. Fokur fokur kaynayan suyun üstünde kimsicikler yoktur. Derken kaynayan suyun altından biri fırlar, kazanın başında duran zebani sopasıyla onu tekrar suyun içine atar. Türkiye kazanına gelisi kadar tüm kazanlar böyledir. Kazanın başında zebani vardır, sudan çıkmak isteyenin başına sopayla vurarak tekrar suyun içine atar. Derken, bizimki Türkiye kazanının yanına gelir. O da ne, zebani yok kazanın başında. Yanındaki zebaniye sorar, ‘hayırdır, burada neden zebani yok?’. Zebani, ‘biraz bekle anlaşırsın’ der. Kazandaki suyun üstünde de kimse yok. Derken kaynayan suyun içinden bir Türk fırlayıverir dışarı çıkmak için. Suyun üstünde kalacak herhalde diye düşünürken, kazandaki suyun altından birkaç el uzanıverir ve fırlamaya çalışanı yakalayıp tekrar suyun içine çekerler. Bizimkini kazanın yanına getiren zebani: ‘Siz Türklerin kazanının başına zebani koymaya gerek yok; çıkmak, kurtulmak isteyeniyi zaten siz geri çekiyorsunuz’.

Evet, iş hayatımıza bakalım. Birçok örnek şimdiden gelmiştir aklımıza. Daha iyisini yapalımdan ziyade, iyi yapını nasıl baltalanz şeklinde çalışıyor kafalarımız maalesef. İyi işler çıkarana destekleyelim, daha da büyütelim, yurtdışına bile açılınlar, hep birlikte el atalım diye düşünülmez. Birileri, özellikle yakın çevremizdeki birileri, hatta hatta bizi çok seven birleri, iyi işler mi çıkarmaya başladılar? Hele hele ülkeye, insanlığa kendi çaplarından dışıye dokunur katma değerli faydaları mı olmaya başladı? Aman ha, n’olur n’olmaz, biz varlığını bir gösterelim şunlara... Destek babından değil, bak nasıl zarar veriliyor babından. Kaynayan suyun içindeki vatandaşımız gibi. Herkes mi böyle davranır iş hayatında? Hayır, tabii ki... Böyle davranmayanlar, mahallesinden tut, firmasına sektörüne kadar saygı görür, sevgi görür. Yıllar geçse de saygı ile anılır. İşte Kaptanlar Kulübü’nün sektörde araştırma yaparak tespit ettiği ve yılda sadece bir kişiye verilen Sektör Yaşam Boyu Onur Ödülü, iş hayatında baltalamak yerine sektöre, girişimciye, faydalı işler yapmaya çalışanlara destek olanları veriliyor. Ödül almış şu isimlerin güzelliklerine bakın: Ali Osman Ulusoy, Mehmet Özcan, Fehmi Aslan, Rahim Özkaymak ve 2018 yılında da Mercedes-Benz Türkiye’nin katkılarıyla, Necip Kartal. Sayın Kartal, 6 Mart’ta Kaptanlar Kulübü’nün düzenlediği etkinlikte Sektör Yaşam Boyu Onur Ödülü’nü alacak. Ne mutlu ki, yıllarca emek verdiğiniz sektörün yöneticileri, yeni kuşaklar dahil, yıllar sonra sizi yine saygı ile anıyor ve bunu diğer nesillere taşımak adına belgelendiriyor, ödüllendiriyor. Asıl zenginlik bu. Buradan da sektörümüze çağında bulunalım: Gelin, işlerimizde yıkmaya çalışmak yerine, birlik olmaya; yok etmeye çalışmak, yerine büyütme; hatta sadece yurtdışını değil yurtdışını düşünerek işlerimizi hep birlikte birbirimize destek vererek büyütmeyi hedefleyelim. İşin özeti; nasıl anılmak, nelerle anılmak istiyorsak, o şekilde hareket edelim. ■



Kitap isteme adresi:  
**Doğrudan almak için:**  
İstanbul Otagarı, TOFED merkezinden

**Kargo ile:**  
Türkiye Otobüsçüler Sosyal Dayanışma ve Eğitim Vakfı’na en az 100.-TL bağış yapılarak Kargo ile verilen isim adına adrese gönderiliyor.  
**TOSEV Vakfı**  
İban No: tr34 0006 4000 0011 2150 1992 70

# Michelin’in geliri 1 milyar 693 milyon Euro

Dünyanın en büyük lastik üreticilerinden Michelin, 2017 yılı finansal sonuçlarını açıkladı. Yılı tarihi bir rekor kırarak 1 milyar 693 milyon Euro net gelir ile kapattı. Faaliyet geliri yüzde 12,5 artışla 2 milyar 631 milyon Euro olarak gerçekleşti.

Bütün segmentlerde büyüme kaydeden Michelin, binek araç ve kamyonet lastikleri pazarında satılan lastik sayısı bakımından yüzde 3 artış gösterdi. Talep artışına bağlı olarak, global anlamda radyal ve çapraz katlı kamyon lastiklerinin sayısı yıl boyunca yüzde 4 arttı. Bu pazarda orijinal ekipman lastikleri sayısında yüzde 17’lik keskin artış gözlemlendi. 18 inç ve üzeri lastiklerde ise satışlar yüzde 19 arttı.

Özel ürün grubu lastik satışlarında özellikle maden, iş makinesi ve zirai lastiklerde artan talep



etkisiyle satışlar yüzde 18,4 arttı ve 2016 yılında 2.836 milyon Euro iken 2017 yılında 3.358 milyon Euro’ya ulaştı.

2016 yılına göre satışlarını yüzde 5 artırarak 21.960 milyon Euro seviyesine ulaştıran Michelin, toplam satış adetlerinde de yüzde 2,6 büyüme kaydederek 543 milyon Euro artış elde etti. Michelin 2018 yılında faaliyet gelirini artırarak 1,1 milyar Euro’yu aşkın serbest nakit akışına sahip olmayı hedefliyor. ■

### OYDER

## Sigorta şirketi kuruyor

Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği’nin (OYDER) düzenlediği “Diyalog” bölge toplantılarının 35’ncisi Ankara’da gerçekleştirildi. Türkiye’nin farklı illerinden ve Ankara’da bulunan otomotiv yetkili satıcılarının katılımıyla “Sigorta Sektöründeki Gelişmeler ve Otomotiv” başlığı altında düzenlenen toplantıda, OYDER’in öncülüğünde Türkiye’deki yetkili satıcıların kuracağı “yeni sigorta şirketi” projesi kamuoyu ile paylaşıldı. Toplantıya Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği Başkanı Murat Şahsuvaroğlu ve Ankara Ticaret Odası Başkanı Gürsel Baran ile birlikte Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü Uzmanı Mehmet Fatih Güner, Sigorta Sektörü Uzmanı Burak Reis Özen, Ekonomist Artunç Kocabalkan konuşmacı olarak katıldı.

Şahsuvaroğlu, özellikle acenteliklerin, fiziki şartlarının zorlaştırılması, polişe başına düşen karlılığın azaltılması sebepleriyle, geçmiş zamanlarda elde edilen yan gelirlerin azaldığı gözlemlediklerini belirterek, “Türkiye’de her sene yaklaşık 1 milyon araç satışı yapıldığı göz önüne alınırsa, sigorta şirketleri için en önemli polişe müşterilerinden biriyiz. Yetkili satıcıların bir gelir kaybı kabul edilemez. Ayrıca kendi ürettiğimiz poliçelerin dahi, hasar oranımlarında eğitim, ekipmanlar açısından yetkin ve ehil olmayan yerlerde onarılması, tüketicilerin sürüş güvenliklerini tehdit etmekte, servislerimizin ve yaptığımız yatırımların atıl malthasına neden olmaktadır” dedi.

Şahsuvaroğlu, hem tüketici güvenliği açısından hem de mesleğin getirdiği uzmanlık açısından hasar oranımlarının yetkili servislerde yapılmasının önemli olduğunu söyledi ve oto branşındaki son 5 yıllık net prim üretiminin, sigorta sektörünün toplam prim üretiminin yaklaşık yarısı düzeylerinde olduğunu belirtti. ■

### Madeni Yağlar ve Kimyasallar Pazarında

## Petrol Ofisi Liderliğini

### Sürdürdü

Petrol Ofisi, madeni yağlar ve kimyasallar pazarındaki liderliğinde 8’inci yılına girdi. Petrol Ofisi, PETDER’in verilerine göre yüzde 24,9’luk pazar payı ile 2010’da üstlendiği liderliği, aralıksız olarak 2017’de de sürdürdü.

Toplam satışları 122 bin tonu aşan Petrol Ofisi, 4 kıtada 33 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatında ise 10 bin tonu aşan bir rakama ulaştı. Başlıca ihracat pazarları arasında, Irak, Romanya, KKTC, Azerbaycan, Gürcistan, Yemen, Libya, Tunus, Pakistan, Şili, Rusya, Kosova ve Bosna Hersek gibi ülkeler yer aldı. Pakistan ile Şili, ilk kez ihracat yapılan pazarlar olma özelliğini taşıyarak Petrol Ofisi’nin uzak pazarlara erişim gücünü ortaya koydu. ■



fazlasını yapıyorlar ve mükemmel müşteri deneyimini sağlıyorlar. Çalışanlarımıza yaptığımız yatırımların, En İyi İşverenler Enstitüsü gibi kuruluşlar tarafından takdir edildiğini görmek bizim için son derece memnuniyet verici” dedi.

DHL Express Türkiye İnsan

Kaynakları ve Kaliteden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ayla Çetinbora ise yetenekli kişileri şirkete katmak ve elde tutmak için cazip çalışma koşullarını yaratmak ve şirketimizin hızla değişen bir dünyada başarısını sürdürülebilir kılmak için hayati bir rol oynadıklarını açıkladı. ■



cumhuraral@gmail.com

## Cumhur Aral

## Sıradan Olmamak

Rakiplerinizin hiçbirinde bulunmayan önemli bir özelliğe sahipseniz, gerçekten bir tekel ortamındaymış gibi çok kâr edebilirsiniz, ama kısa bir süre elde edeceğimiz geçici üstünlükler dışında hiçbir ürün ya da hizmet uzun süre böyle bir konumda kalmaz. Çünkü günümüz koşullarında her alanda piyasada yaşanan rekabet buna izin vermez. Rekabetten korunmanın en etkili yöntemi şirketlerin inovasyon yapması ve sürdürmesidir. Fakat yapılan inovasyonlar da şirketleri rekabetin baskısından sonsuza dek koruyamaz.

Markalar, akıllı bir konumlandırma stratejisiyle rakiplerinden farklılaşabilir ve elde ettikleri avantajlarını koruyabilirler, fakat markanın kendine ait sadece bir slogan veya bir konumlandırma ile başarılı olması da mümkün değildir. Gerçek hayatta markaların büyümesi ve kâr etmesini sağlayan en önemli iki unsur, markanın insanların zihnine girmesi ve kolay ulaşılabilir olmasıdır.

İnsan, doğası gereği her zaman en iyiyi, en ucuz satın almak ister. Bunun için de kendine özgü yol ve yöntemlerle hesaplar yapar. Her zaman çok akıllı davranmasa da bütün seçimlerinde fayda-maliyet kıyaslaması hep olur.

Bilinçli, bilinçsiz, her tüketicinin zihninde bir değer ölçüsü vardır. Almayı hedeflediği ürünün faydaları somut; buna karşılık markaya verdiği değer ise soyuttur. Eğer markanın sunduğu bu somut ve soyut faydalar fiyatına denkse, insanlar markayı satın almaya değer bulurlar.

Müşteri, satın alacağı markaları kafasında sıralar. Bu sıralamanın sonucunda üst bölümde yer alan markaların sağladığı somut ve soyut faydaları; buna karşılık fiyatları da yükseltir. Müşteriler bütçelerine ve isteklerine göre, bu markalardan birini tercih ederler. Birbirleriyle rekabet eden bu markalardan bazıları sundukları faydaları bazıları ise talep ettikleri fiyatı ön plana çıkarak teklifle bulundurlar. İki yaklaşım da tüketiciye sunulan değere vurgu yaparak değeri yüksek göstermeyi hedefler.

Değer, kişiye, koşullara ve zamana göre farklı algılanan bir kavramdır. Çünkü sizin için değerli olan bir başkası için değerli olmayabilir ya da bugün için değerli olan yarın değerli olmayabilir. Bir markanın değeri; mekâna, zamana ve onu satın alacak insanın önceliklerine göre değişkenlik gösterir.

İnsanlar, satın alma sırasında ürün veya hizmetin salt işlevsel özelliklerine bakmazlar, markanın sağlayacağı duygusal ve sosyal faydaları da dikkate alırlar. Bir moda markasının sattığı kaban işlevsel olarak soğuktan korur, fakat aynı zamanda duygusal anlamda satın alanın kendini iyi hissetmesini; sosyal olarak arkadaşlarından daha zevkli ve modayı takip eden bir insan olarak da gösterecektir.

Bolluk ve rekabet arttıkça hemen her sektörde değer yaratan unsurlar, somut özelliklerden daha soyut ve daha deneyim odaklı özelliklere doğru değişmeye başlar. Değerin estetik, simgesel, duygusal ve kültürel boyutları ön plana çıkar.

Bu yüzden ki, her markanın alışverişçilere hangi değeri teklif ettiğini netleştirmesi ve bu teklifi bütün iletişiminde istikrarlı bir şekilde kullanması gerekir.

Piyasada size teklif edilen ürün veya hizmetler, rekabetle benzer tekliflere sahip olabilir. Başarılı hedefleyen firmaların rekabetten farklı olması değil; ayrışması önemlidir.

Sonuç olarak ayrışma, farklılaşmadan daha belirleyicidir. ■

**www.tasimadunyasi.com**



facebook.com/tasimadunyasi



twitter.com/tasimadunyasi

### Taşıma Dünyası Gazetesi

Yerel Süreli Haftalık Gazete

Yıl: 7 • Sayı: 310

5 - 11 Mart 2018

Sahibi ve Sorumlu Yazı İşleri Müdürü: **Barış Can BAŞKAN**

Genel Yayın Yönetmeni

**Erkan YILMAZ**

Editorler

**Korkut AKIN**

Genel Yayın Danışmanı / Başyazar

**Dr. Zeki DÖNMEZ**

Teknoloji Editörü

**Ekrem ÖZCAN**

Reklam Rezervasyonu

**0532 779 21 82**

Dağıtım: **Mikail BAYAT**

**Yönetim Yeri**

Atakent Mah. 234. Sok.

Manolya Evleri B-17 Blok D: 4

34307 Küçükçekmece - İstanbul

T: +90.850 202 0 779

Gsm: +90.0532 779 21 82

editor@tasimadunyasi.com

**BASKI:**

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

Merkez Mahallesi 29 Ekim Cad.

İhlal Plaza No:11 A/41 Yenibosna

Bahçeelievler/ İSTANBUL

Tel: 0212 454 30 00

**Taşıma Dünyası,**

**basın meslek ilkelerine**

**uymaya söz verir.**

Taşıma Dünyası Gazetesi ve

eklerinde yayınlanan yazı,

haber ve fotoğrafların her

türlü telif hakkı **Pivot**

**Yayınçılık ve Reklam**

**Pazarlama'ya** aittir.

İzin alınmadan, kaynak

gösterelecek daha ıktibas

edilemez.

**BÖLGELER: İZMİR Cumhur ARAL ANTALYA İrfan YALÇIN**

**EDİRNE Hüseyin TOPÇU DİYARBAKIR Ramazan DEMİR**

**Alışan Lojistik Yönetim Kurulu**  
Başkan Yardımcısı  
Damla Alışan



## Alışan Lojistik'ten Konya'ya Yeni Ar-Ge Merkezi

Alışan Lojistik, uzun vadeli rekabete Ar-Ge yatırımları ile devam ediyor. **"İnovasyon Geleceğe Taşır"** mottosuyla yola çıkan ve bu alandaki çalışmalarını kararlılıkla sürdüren Alışan Lojistik, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda gerçekleştirilen toplantı sonrası ikinci Ar-Ge merkezini Konya tesislerinde kurmaya hak kazandı.

Türkiye genelinde 16 farklı lokasyonda yaklaşık 1400 çalışanı ile tedarik zinciri yönetiminde uçtan uca hizmet sağlayan, tehlikeli madde depolanması ve taşımacılığında öncü olan Alışan Lojistik, hizmet kalitesini arttırmak, rekabet gücünü geliştirmek ve sürdürülebilir büyümesini



devam ettirmek amacıyla 2017 yılından itibaren Ar-Ge inovasyon çalışmalarına yatırımlarını arttırdı. Uluslararası kalite standartlarının her aşamada etkin olarak uygulandığı firmada, inovasyon kültürünün yerleşik hale getirilmesi ve katma değerli ürünlerin



ortaya çıkarılması için proje bazlı çalışmalar yürütülüyor. ■

**MARS AIR&SEA**

**Mars Hava ve Deniz Kargo'ya**

## 3 kategoride "Birincilik Ödülü"

Mars Hava ve Deniz Kargo'nun kurucu üyesi olduğu Uluslararası Network Kuruluşu WIN (Worldwide Independent Network), geçtiğimiz ay Arjantin Buones Aires'te düzenlediği yıllık Genel Kurul Toplantısı'nda, Mars Hava ve Deniz Kargo'yu 3 kategoride birden ödüllendirdi. 1999'da faaliyet giren, 5 kıtada 330 ofisinde 7 bin 454 çalışanı bulunan WIN, yeni iş fırsatlarının geliştirilmesini ve üyeleri arasında iletişimi sağlayabilmek adına her yıl farklı ülkelerde üyeleriyle bir araya geliyor.

Yeni Genel Kurulunun da belirlendiği toplantıda Mars Hava ve Deniz Kargo; "İş birliği Aktiviteleri", "Verimlilik" ve "Tüm Kategorilerde" elde ettiği başarılarla birincilik ödülü almaya hak kazandı. Mars Hava ve Deniz Kargo CEO'su Selmin Kahraman ve Genel Müdür Yardımcısı Aydın Çevik'in katıldığı toplantıda, 38 ülkeden üye firmalar, lojistik sektöründeki gelişmeler gündeme getirilerek 2017 yılı değerlendirildi.



**Nilgün Keleş**

## Sertrans'tan 'geleceğe' yatırım

2017'de Big Data yönetimine geçerek sektörüne öncülük eden Sertrans Logistics, Endüstri 4.0 hazırlıkları kapsamında, çalışmalarına bir yenisini daha ekledi. Bilgi Teknolojileri (IT) altyapısına 200 bin dolar tutarında yatırım yapan şirket, geleceği bugünden şekillendirmeye yönelik dijitalleşme stratejisinin önemli ayaklarından birini gerçekleştirmiş oldu. Yapılan bu yatırımla data center bünyesinde faaliyet gösteren veri işleme sistemleri ve sunucu parkuru Sertrans iş ortaklarının hizmetine sunuldu. Sunucu parkurunda en üst seviyede veri güvenliği sağlanarak; performans ve süreklilik

kriterleri artırılmış olacak. **Sertrans Logistics CEO'su Nilgün Keleş:** "Kurumsal ve çok uluslu şirketlerin öncelikli tercih ettiği ve önerdiği 'global' bir lojistik marka olma vizyonumuz ile Endüstri 4.0 dönüşümüne başladık. IT altyapımıza 200 bin dolarlık yatırım yaptık. Bu sayede veri işletme sistemleri ve sunucu parkurumuzu çağın ötesine taşıyacak biçimde ileri teknolojiye kavuşturduk. Sertrans Logistics olarak daima 'geleceğe' yatırım yapıyor ve meyvelerini kısa sürede toplamaya başlayacağımızdan hiç kuşku duymuyoruz. Yarının lojistik sektörüne bugünden yön vermenin haklı gururunu yaşıyoruz" dedi. ■



## Yılların ustalarına yolların efsaneleri yakışır.

Actros'unuz varsa işinizde her zaman bir adım öndesiniz. Düşük yakıt tüketimi ile verimlilikte, tasarımı ile konforunda, yenilikçi teknolojileri ile sürüş performansında devleşmek isteyenler için yollarda.

**Mercedes-Benz**  
Trucks you can trust

